



Fundusze Europejskie
dla Małopolski



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



MAŁOPOLSKA

Uchwała nr 85/25 Komitetu Monitorującego program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 z dnia 10 grudnia 2025 r.

w sprawie zatwierdzenie zaktualizowanego Planu Ewaluacji programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027

Na podstawie art. 40 ust. 2 lit. c) Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej (Dz.U. UE z 2021 r., seria L, nr 231/159 z późn. zm.), Komitet Monitorujący program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 uchwala, co następuje:

§ 1

Komitet Monitorujący program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 (KM) zatwierdza zaktualizowany Plan Ewaluacji programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 w brzmieniu załącznika do niniejszej uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Uzasadnienie

Instytucja Zarządzająca FEM 2021-2027 zgodnie z art. 44 ust. 5 oraz art. 44 ust. 6 Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) Nr 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 sporządza Plan Ewaluacji.

Zasadniczym celem Planu Ewaluacji Programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 jest określenie sposobu organizacji procesu ewaluacji FEM 2021-2027 oraz realizacji zaplanowanych badań ewaluacyjnych.

Zgodnie z Wytycznymi w zakresie ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027, Plan Ewaluacji co najmniej raz w roku podlega przeglądowi, i jeśli zajdzie taka potrzeba, ewentualnej aktualizacji. W toku prowadzonego drugiego przeglądu Planu Ewaluacji Instytucja Zarządzająca FEM 2021-2027 wprowadziła do jego treści modyfikacje i uzupełnienia.

W ramach przedmiotowej aktualizacji wprowadzono następujące zmiany:

1. usunięto z listy zaplanowanych badań ewaluacyjnych badanie pn. Pomiar wskaźnika rezultatu długoterminowego pn. Liczba osób znajdujących się w lepszej sytuacji na rynku pracy 6 miesięcy po opuszczeniu programu,
2. uaktualniono kwotę na realizację badań ewaluacyjnych,
3. uaktualniono terminy realizacji dwóch badań ewaluacyjnych pn. Ocena działań informacyjnych i promocyjnych podejmowanych w ramach Funduszy Europejskich dla Małopolski na lata 2021-2027 oraz pn. Ewaluacja systemu realizacji Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027,
4. wprowadzono zmiany o charakterze technicznym.

Projekt zaktualizowanego Planu Ewaluacji został przekazany Krajowej Jednostce Ewaluacji w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej, która w dniu 7 listopada 2025 roku wydała pozytywną opinię, i tym samym - zaakceptowała wprowadzone w nim modyfikacje i uzupełnienia.

Przedmiotem niniejszej uchwały jest realizacja zobowiązań Instytucji Zarządzającej FEM 2021-2027 w zakresie prowadzenia ewaluacji programu, wynikających z Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE).



Fundusze Europejskie
dla Małopolski



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



MAŁOPOLSKA

Załącznik do Uchwały nr 85/25 KM FEM 2021-2027 z dnia 10 grudnia 2025 r.

Plan Ewaluacji programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027

Jednostka Ewaluacyjna Instytucji Zarządzającej
programem Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027
Departament Rozwoju Regionu
Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego
ul. Wielicka 72A
30-552 Kraków

Spis treści

Wykaz skrótów	5
Wprowadzenie	6
Część 1: Ramowy zakres Planu Ewaluacji	7
1.1 Cele Planu Ewaluacji	7
1.2 Zakres Planu Ewaluacji	8
1.3 Przesłanki koncentracji działań ewaluacyjnych	12
1.4 Opis planowanej wymiany doświadczeń i współpracy	13
Część 2: Organizacja procesu ewaluacji	14
2.1 Opis procesu ewaluacji z uwzględnieniem podmiotów zaangażowanych w jego realizację	14
2.2 Opis sposobu przeprowadzenia ewaluacji, w tym określenie, jaki typ badań będzie realizowany (ewaluacja wewnętrzna, zewnętrzna lub hybrydowa) oraz określenie w jaki sposób zostanie zapewniona funkcjonalna niezależność Ewaluatorów	18
2.3 Działania zapewniające budowę potencjału uczestników procesu ewaluacji.....	18
2.4 Opis Strategii upowszechniania wyników obejmujący formy i kanały komunikacji oraz działania wzmacniające wykorzystanie ewaluacji w procesach decyzyjnych polityk publicznych	20
2.5 Zasoby finansowe niezbędne do realizacji planu z rozróżnieniem kosztów prowadzenia badań i zakupu danych oraz działań budujących potencjał ewaluacji	22
Część 3: Spis planowanych badań ewaluacyjnych	25

Wykaz skrótów

Skrót	Rozwinięcie
BBE	Baza Badań Ewaluacyjnych
CAPI	wywiad indywidualny z użyciem komputera (ang. <i>Computer-assisted personal interviewing</i>)
CATI	wywiad telefoniczny z użyciem komputera (ang. <i>Computer-assisted telephone interview</i>)
CAWI	wspomagany komputerowo wywiad przy pomocy strony www (ang. <i>Computer Assisted Web Interview</i>)
CP	Cel Priorytetowy
CS	Cel Szczegółowy
CST	Centralny System Teleinformatyczny
DFE	Departament Funduszy Europejskich
EFRR	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego
EFS+	Europejski Fundusz Społeczny+
FEM 2021-2027	Program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027
FST	Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji
GUS	Główny Urząd Statystyczny
IGA	Lokalny System Teleinformatyczny
IK	Instytucja Koordynująca
IP	Instytucja Pośrednicząca
IZ FEM 2021-2027	Instytucja Zarządzająca FEM 2021-2027
JE IZ RPO WM	Jednostka Ewaluacyjna Instytucji Zarządzającej RPO WM na lata 2014-2020
JE IZ FEM 2021-2027	Jednostka Ewaluacyjna Instytucji Zarządzającej FEM 2021-2027
KE	Komisja Europejska
KJE	Krajowa Jednostka Ewaluacji
KM FEM 2021-2027	Komitet Monitorujący program Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027
MCP	Małopolskie Centrum Przedsiębiorczości
MŚP	mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa
MOF	Metropolitalne obszary funkcjonalne
MORR	Małopolskie Obserwatorium Rozwoju Regionalnego

MRPO	Małopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2007-2013
PO KL	Program Operacyjny Kapitał Ludzki na lata 2007-2013
PZP	Prawo zamówień publicznych
RKLS	Rozwój lokalny kierowany przez społeczność
ROPS	Regionalny Ośrodek Pomocy Społecznej
ROT	Regionalne Obserwatorium Terytorialne
RPO WM 2014-2020	Regionalny Program Operacyjny Województwa Małopolskiego na lata 2014-2020
SWR	System Wdrażania Rekomendacji
TDI	telefoniczny wywiad pogłębiony (ang. <i>Telephone In-Depth Interview</i>)
UMWM	Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego
UP	Umowa Partnerstwa na lata 2021-2027
WUP	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie
ZIT	Zintegrowane Inwestycje Terytorialne
ZSE	Zespół Sterujący Ewaluacją Polityki Spójności na lata 2021-2027

Wprowadzenie

Głównym celem ewaluacji programów współfinansowanych z Unii Europejskiej jest tworzenie merytorycznych przesłanek, stanowiących podstawę podejmowania trafnych decyzji dla ulepszenia interwencji, jak również analiza ich skuteczności, efektywności, trafności, spójności i unijnej wartości dodanej.

Zmiany w podejściu do procesu ewaluacji polityki spójności ostatnich lat zmierzały w kierunku zwiększenia roli użyteczności w procesie decyzyjnym oraz zwiększenie udziału interesariuszy i społeczeństwa w procesie ewaluacji i korzystania z jej rezultatów. Kierunek ten nadal jest aktualny i Plan Ewaluacji programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027 (dalej: Plan Ewaluacji) uwzględnia te istotne założenia. Dotychczas zrealizowane przez małopolską jednostkę ewaluacyjną działania ewaluacyjne tak w perspektywie 2007-2013, jak i 2014-2020 pokazują silnie pozytywny wpływ funduszy europejskich na region, jak i na jednostkę. Wynika to z faktu „szytego na miarę” wsparcia, które powstało dzięki umiejętności obserwacji i adekwatnego odpowiadania na potrzeby regionu i jednostki, również za pomocą badań ewaluacyjnych. Rolę ewaluacji w tym procesie podkreśla dobitnie Komisja Europejska, która kładzie nacisk na wykorzystanie zdobytego doświadczenia z ewaluacji minionych perspektyw finansowych, wysoko oceniając dojrzałość systemu ewaluacyjnego.

W przygotowaniu Planu Ewaluacji zostały wzięte pod uwagę przede wszystkim następujące regulacje:

- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz

na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej,

- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1058 z dnia 24 czerwca 2021 r. w sprawie Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Funduszu Spójności,
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1057 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+) oraz uchylające rozporządzenie (UE) nr 1296/2013,
- Commission Staff Working Document. Performance, monitoring and evaluation of the European Regional Development Fund, the Cohesion Fund and the Just Transition Fund in 2021-2027,
- Wytyczne Komisji Europejskiej w zakresie planu ewaluacji,
- Wytyczne dotyczące ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej,
- Umowa Partnerstwa na lata 2021-2027,
- Program regionalny Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027.

W Planie Ewaluacji zawarto nie tylko listę prognozowanych badań ewaluacyjnych, ale opisano również, w jakim zakresie oraz w jaki sposób JE IZ FEM 2021-2027 zamierza zebrać informacje, dotyczące wdrażanych działań, opracuje wnioski i rekomendacje, by postawione przed interwencją cele zostały w optymalnym stopniu zrealizowane. Wyniki ewaluacji mają zatem ułatwić podejmowanie świadomych decyzji, dotyczących zmian we wspieranych obszarach, jak i też w projektowaniu kierunków przyszłej interwencji. JE IZ FEM 2021-2027 będzie przeprowadzała ewaluację, mając na względzie znalezienie wysokiej jakości dowodów teoretycznych i empirycznych, w celu poprawy wdrażania FEM 2021-2027, jak również w celu analizy jego skuteczności, efektywności, trafności, spójności i unijnej wartości dodanej, włączenia społecznego, niedyskryminacji oraz widoczności funduszy.

Zgodnie z Umową partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce, w perspektywie 2021-2027 duży nacisk zostanie położony na wykorzystanie wyników badań ewaluacyjnych. Mająca to na uwadze JE IZ FEM 2021-2027 będzie udostępniać opinii publicznej wyniki wszystkich ewaluacji zrealizowanych w ramach polityki spójności w województwie małopolskim. Będzie także prowadzić monitoring strategiczny wykorzystania rekomendacji z badań ewaluacyjnych, co jest niezbędne do zoptymalizowania systemu implementacji wyników badań ewaluacyjnych.

Część 1: Ramowy zakres Planu Ewaluacji

1.1 Cele Planu Ewaluacji

Głównym celem Planu Ewaluacji jest precyzyjne zaprojektowanie procesu ewaluacji, szczególnie poprzez:

- zidentyfikowanie badań ewaluacyjnych wraz z ogólnym opisem metodologicznym, kluczowych dla usprawnienia interwencji publicznych realizowanych w ramach polityki spójności poprzez FEM 2021-2027 tak, aby przede wszystkim trafnie odpowiadały na rzeczywiste potrzeby społeczności objętych polityką spójności,
- zaprogramowanie rozwiązań gwarantujących dostęp do odpowiednich danych, niezbędnych do realizacji badań ewaluacyjnych,
- opis głównych sposobów i mechanizmów zapewnienia wysokiej jakości działań ewaluacyjnych, w tym poprzez wzmacnianie kompetencji i podnoszenie wiedzy osób zajmujących się ewaluacją, i co za tym idzie – opracowywanie również sprawnie funkcjonującej procedury selekcji i wyłaniania wykonawców, opartej na kryteriach właściwych dla specyfiki badań społecznych¹,
- określenie strategii upowszechniania wyników zrealizowanych ewaluacji, nakierowanej na ich wykorzystanie, w szczególności przez decydentów i interesariuszy odpowiedzialnych za zaprojektowanie i wdrożenie danej interwencji publicznej,
- zaplanowanie odpowiednich zasobów finansowych i kadrowych, niezbędnych do realizacji założonych w Planie działań ewaluacyjnych.

Wartością dodaną Planu Ewaluacji będzie wykorzystanie go jako narzędzia do diagnozowania sytuacji społeczno-gospodarczej Małopolski, pozwalającego zaakcentować i skierować badania ewaluacyjne na pojawiające się problemy Małopolski i Małopolan, by umożliwić funduszom europejskim skuteczne ich rozwiązywanie.

Obowiązek sporządzenia Planu Ewaluacji wynika z art. 44 ust 5 i 6 Rozporządzenia 2021/1060 oraz Wytycznych Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej w zakresie ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027. Jest to także dobra praktyka perspektywy finansowej na lata 2014-2020, bowiem doświadczenia w tej materii pokazały dużą użyteczność planowania działań ewaluacyjnych w dłuższej perspektywie.

W miarę możliwości analizy w ramach badań ewaluacyjnych będą uwzględniały aspekt płci.

1.2 Zakres Planu Ewaluacji

Plan Ewaluacji obejmuje swoim zakresem merytorycznym interwencje przewidziane w ramach FEM 2021-2027, współfinansowane przez EFS+, EFRR i FST, korelując tym samym z celami polityki spójności, wyznaczonymi dla perspektywy finansowej dla okresu 2021-2027. Dotyczy on zatem następujących obszarów, na których JE IZ FEM 2021-2027 skoncentruje swoje badania ewaluacyjne:

- inteligentna gospodarka (badania ewaluacyjne w zakresie innowacyjności, cyfryzacji, przedsiębiorczości):
 - stymulowanie popytu na badania i innowacje wśród przedsiębiorstw,
 - współpraca międzysektorowa i usprawnienie transferu wiedzy,

¹ https://www.euroreg.uw.edu.pl/dane/web_euroreg_publications_files/2357/realizacja_ewaluacji_pzp.pdf

- wzmacnianie czynników warunkujących konkurencyjność sektora MŚP oraz uwalniających jego potencjał rozwojowy,
- rozwój e-administracji i poszerzenie dostępu do cyfrowych zasobów zapewniających możliwość czerpania korzyści z cyfryzacji.
- środowisko i energetyka (badania ewaluacyjne w zakresie adaptacji do zmian klimatu, OZE, GOZ):
 - wsparcie rozwoju energetyki zielonej opartej na lokalnych potencjałach, zwiększenie efektywności energetycznej,
 - wykorzystanie nowoczesnych technologii energetycznych oraz rozwiązań z zakresu gospodarki o obiegu zamkniętym,
 - zwiększenie odporności regionu na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu, o inwestycje w infrastrukturę komunalną i dostosowanie gospodarki ściekowej do wymogów dyrektywy 91/271/EWG.
- mobilność miejska oraz transport regionalny (badanie ewaluacyjne w zakresie transportu):
 - rozwój transportu publicznego,
 - promowanie niezmotywowanego transportu indywidualnego,
 - ograniczanie emisji zanieczyszczeń powietrza, hałasu oraz tłoku,
 - zwiększanie bezpieczeństwa ruchu drogowego.
- rynek pracy (badania ewaluacyjne m.in. w zakresie aktywizacji zawodowej, polityki migracyjnej):
 - zwiększenie poziomu zatrudnienia i aktywizacji osób biernych zawodowo,
 - realizacja różnorodnych działań na rzecz wsparcia imigrantów,
 - skierowanie pomocy do grup wrażliwych, których sytuacja na rynku pracy jest trudna,
 - dostosowywanie kwalifikacji i kompetencji kadr do potrzeb rynku pracy (pracodawców),
 - zwiększanie liczby miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 w szczególności do potrzeb dzieci z niepełnosprawnościami,
 - utrzymanie poziomu zatrudnienia,
 - działania ograniczające wpływ wojny w Ukrainie na rynek.
- edukacja (badania ewaluacyjne w zakresie edukacji przedszkolnej, szkolnej, ponadpodstawowej, uczenia się przez całe życie):
 - podnoszenie jakości edukacji przedszkolnej oraz dostosowywanie do potrzeb dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi,
 - rozwój wsparcia ukierunkowywanego na indywidualne potrzeby uczniów oraz zwiększenie dostępności placówek dla osób niepełnosprawnych
 - rozwój kształcenia zawodowego (na poziomie średnim i wyższym) i jego zbliżenia do rynku pracy,
 - podnoszenie udziału osób dorosłych w kształceniu przez całe życie.

- włączenie społeczne (badania ewaluacyjne w zakresie m.in. aktywizacji społecznej, polityki migracyjnej):
 - rozwój mieszkalnictwa wspomagane i chronione,
 - kształcenie kadr dla podmiotów świadczących usługi opiekuńcze,
 - tworzenie miejsc opieki przeznaczonych dla osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu,
 - upowszechnianie dostępu do usług interwencji kryzysowej,
 - aktywizacja osób biernych zawodowo,
 - aktywizacja osób napływających do regionu obywateli państw trzecich,
 - wspieranie integracji społeczno-gospodarczej mniejszości romskiej,
 - usługi opiekuńcze wykorzystujących nowoczesne technologie (teleopieka),
 - rozwój opieki długoterminowej i środowiskowej w społeczności lokalnej,
 - rozwój ekonomii społecznej (tworzenie nowych miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych).
- obszar ochrony zdrowia (badania ewaluacyjne w zakresie aktywizacji zdrowotnej):
 - zwiększenie dostępu do wysokiej jakości usług w obszarze zdrowia i zmniejszania nierówności w zakresie opieki zdrowotnej w regionie, telemedycyny,
 - przeniesienie ciężaru leczenia z poziomu szpitalnego na niższe poziomy (POZ/AOS),
 - poprawa efektywnego leczenia specjalistycznego w tym chorób nowotworowych,
 - rozwój kompleksowej, wielostronnej i powszechnie dostępnej opieki zdrowotnej oraz innych form opieki i pomocy pozwalających osobom z zaburzeniami psychicznymi funkcjonować w środowisku rodzinnym i społecznym, w tym poprzez tworzenie Centrów Zdrowia Psychicznego.
- kultura i zrównoważona turystyka (badania ewaluacyjne w zakresie turystyki, kultury i rewitalizacji):
 - rozwój sektora kultury i włączenia społecznego grup zmarginalizowanych,
 - wzmocnienie kompetencji kulturowych mieszkańców poprzez zwiększanie dostępu do oferty kulturalnej,
 - ochrona i udostępnianie dziedzictwa kulturowego,
 - wykorzystywanie endogenicznych zasobów Małopolski przy jednoczesnym stymulowaniu rozwoju turystyki na szczeblu lokalnym i regionalnym,
 - różnicowanie oferty turystycznej i jej dywersyfikacja terytorialna oraz wydłużenie sezonów.
- sprawiedliwa transformacja Małopolski Zachodniej (badanie ewaluacyjne dot. wdrażania Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji).

Biorąc pod uwagę powyższe, w Planie Ewaluacji przewidziano kontynuację tematów, które do tej pory były przedmiotem badań w ramach Planu Ewaluacji RPO WM 2014-2020. Należą do nich transport, innowacje, cyfryzacja, turystyka, włączenie społeczne, przedsiębiorczość, małopolski rynek pracy, edukacja, czy kultura. Na liście badań znalazły się również takie, które dotychczas nie stanowiły tematów ewaluacyjnych lub ewaluowane były w niewielkim stopniu, a mianowicie gospodarka o obiegu zamkniętym, migracja, uczenie się przez całe

życie, czy obszary objęte Funduszem na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (FST). Zdecydowana większość zaplanowanych ewaluacji dedykowana jest konkretnym celom szczegółowym FEM 2021-2027. W planie przewidziano również ewaluacje przekrojowe, w tym systemu wyboru i oceny projektów oraz kryteriów wyboru projektów, wdrażania zasad horyzontalnych, ewaluację działań informacyjno-promocyjnych oraz podsumowującą program, które dotyczą więcej niż jednego celu szczegółowego i celu priorytetowego. Opracowując Plan Ewaluacji uwzględniono badania przewidziane przez KJE w ramach ewaluacji Umowy Partnerstwa oraz IK UP EFS+, tak aby nie powielać badań na poziomie regionu, a objąć odrębny obszar lub, by badanie regionalne stanowiło istotny element uzupełniający. Myślą, która towarzyszyła opracowaniu Planu Ewaluacji było również analizowanie efektów skumulowanych interwencji, będących kontynuacją wsparcia w tych samych obszarach, koncentrując się na efektach długookresowych. Dlatego Plan Ewaluacji, tam gdzie zasadne, odnosi się również do badań z poprzednich perspektyw, co jest zgodne z zaleceniami KE². Zakres czasowy kluczowych działań opisanych w Planie Ewaluacji, obejmuje co do zasady lata 2023-2030, choć wnioski mogą być wykorzystane do planowania i implementacji kolejnej perspektywy finansowej po roku 2027.

W ramach Planu Ewaluacji planuje się wykorzystać różne typy badań ewaluacyjnych³:

- Ze względu na moment uruchomienia badania ewaluacyjnego w stosunku do etapu realizacji programu, JE IZ FEM 2021-2027 zamierza przeprowadzić:
 - ewaluacje on-going, których realizacja wypada w trakcie wdrażania interwencji publicznej, oceniające zarówno dotychczasowe działanie interwencji, jak i jako odpowiedź na pojawiające się trudności implementacyjne; ewaluacja ex-post, realizowana pod koniec realizacji lub po zakończeniu realizacji interwencji publicznej, której zadaniem jest podsumowanie i ocena przebiegu wdrażania danych interwencji, efektów oraz wpływu, w ujęciu mikro i/lub makroekonomicznym dla Małopolski⁴.
- Według kryterium poziomu realizacji FEM 2021-2027, którego dotyczy badanie ewaluacyjne, przeprowadzone będą:
 - ewaluacje dedykowane wyłącznie celom szczegółowym FEM 2021-2027;
 - ewaluacje przekrojowe rozumiane dwójako: jako ewaluacje obejmujące cały FEM 2021-2027 (np. badanie dotyczące cyfryzacji) oraz ewaluacje dot. poszczególnych elementów systemu realizacji programu, np. ewaluacja systemu wyboru i oceny projektów.

Planuje się również wykorzystanie metaewaluacji, bazującej na analizie i ocenie wyników innych ewaluacji⁵.

JE IZ FEM 2021-2027 będzie kładła duży nacisk na prowadzenie ewaluacji:

² *Commission Staff Working Document. Performance, monitoring and evaluation of the European Regional Development Fund, the Cohesion Fund and the Just Transition Fund in 2021-2027*, p. 11.

³ Dodatkowo, w Planie Ewaluacji została uwzględniona kwota na realizację badań ad hoc.

⁴ Do listy należy dodać ewaluacje zewnętrzne i hybrydowe, o których szerzej mowa w cz. 2 ppkt 22. Planu Ewaluacji.

⁵ Definicje rodzajów ewaluacji na podstawie „Wytyczne dotyczące polityki spójności na lata 2021-2027” Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej na lata 2021-2027.

- opartej na teorii, która polega na przeprowadzeniu oceny opartej koncepcyjnie na teorii interwencji. Jej celem jest nie tylko informowanie o realizacji i efektach interwencji publicznej, a także o tym, w jaki sposób i dlaczego dana interwencja osiągnie lub osiągnęła określone rezultaty. Ewaluacja oparta na teorii pomaga tak przygotować pomysł na interwencję publiczną, by odniosła ona pożądany, pozytywny efekt.
- kontrfaktycznej, polegającej na przeprowadzeniu badań oceniających efekty interwencji poprzez ich porównanie z sytuacją, która zaistniałaby w przypadku braku tej interwencji lub w przypadku realizacji innej interwencji.

1.3 Przesłanki koncentracji działań ewaluacyjnych

Koncentracja działań ewaluacyjnych, w tym obszarów badawczych, szerzej opisanych w ppkt 1.2., wynika z co najmniej następujących przesłanek:

- potrzeba zapewnienia informacji na temat efektów realizacji polityki spójności, wynikających z wdrażania poszczególnych celów priorytetowych i celów szczegółowych zawartych w FEM 2021-2027,
- potrzeba zapewnienia informacji na temat wpływu realizacji polityki spójności, uzyskanych dzięki wdrażaniu poszczególnych celów szczegółowych FEM 2021-2027, w tym, tam gdzie zasadne, w nawiązaniu do poprzednich perspektyw finansowych, by ukazać długofalowy wpływ inicjatyw podejmowanych dzięki wsparciu funduszy europejskich w Małopolsce, a także uchwycić ten wpływ tam, gdzie długofalowy wpływ widoczny jest w dalszej perspektywie (np. transport);
- potrzeba zapewnienia informacji na temat stopnia wdrażania wybranych polityk publicznych objętych wsparciem w ramach polityki spójności, zawartych w FEM 2021-2027,
- potrzeba rozwiązywania pojawiających się problemów *ad hoc*, szczególnie w odniesieniu do tych obszarów wsparcia, które stanowią *novum* w ramach FEM 2021-2027. Umożliwi to szybką reakcję na zdiagnozowane problemy, bariery we wdrażaniu, by kolejne ogłaszane konkursy trafniej odpowiadały na rzeczywiste potrzeby regionu i jej mieszkańców;
- potrzeba pozyskania wiedzy na temat systemu realizacji polityki spójności na lata 2021-2027.

Przesłanki te determinują następujące badania ewaluacyjne:

- badania dedykowane poszczególnym celom priorytetowym i celom szczegółowym FEM 2021-2027 (np. edukacja, rynek pracy, odnawialne źródła energii, ochrona środowiska, kultura, itd.),
- badania przekrojowe dedykowane wybranym politykom publicznym (np. cyfryzacja, polityka regionalna, polityka rodzinna, itd.), realizowanym dzięki wsparciu polityki spójności,

- badania przekrojowe procesowe (np. ewaluacja systemu wyboru i oceny projektów, systemu zarządzania i wdrażania, instrumentów terytorialnych, zasady horyzontalne, itd.).

Dodatkowo JE IZ FEM 2021-2027 może realizować badania ad hoc, będące reakcją na pojawiające się problemy w trakcie wdrażania Programu.

1.4 Opis planowanej wymiany doświadczeń i współpracy

Realizacja Planu Ewaluacji wiąże się ze współpracą oraz wymianą doświadczeń z różnymi podmiotami. Podmioty te oraz ich rola w procesie ewaluacji, szczegółowo opisane zostały w dalszej części Planu Ewaluacji w pkt 2.1. Znaczna ich część angażowana jest w cały proces ewaluacyjny.

Propozycja badań ewaluacyjnych dla FEM 2021-2027 konsultowana była z instytucjami pośredniczącymi (MCP, WUP), innym komórkami Departamentu Rozwoju Regionu, innymi Departamentami UMWM, Stowarzyszeniem Metropolia Krakowska (ZIT).

Z ww. podmiotami konsultowany był następnie projekt całego Planu Ewaluacji, w którym dodatkowo znajdują się opisy innych działań ewaluacyjnych oraz skorygowana lista badań. Do konsultacji tych włączone zostają również KM FEM 2021-2027 oraz KJE, wydająca o Planie Ewaluacji opinię. Dzięki współpracy z szerokim gronem podmiotów w trakcie przygotowania Planu Ewaluacji, w pełni odzwierciedla on ich ewaluacyjne potrzeby. Z podmiotami tymi prowadzone będą również coroczne przeglądy Planu Ewaluacji.

Wartym do odnotowania jest fakt, iż podmioty posiadają wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu i wdrażaniu funduszy europejskich w ramach polityki spójności dwóch poprzednich perspektyw. Dzięki czemu Plan Ewaluacji jest dokumentem o charakterze operacyjnym, ukierunkowanym na działania niezbędne do realizacji celów ewaluacji, przytoczonych we wstępie.

Ponadto JE IZ FEM 2021-2027, podobnie jak w ramach RPO WM 2014-2020, będzie współpracować z podmiotami wdrażającymi FEM 2021-2027, oraz innymi podmiotami posiadającymi wiedzę i doświadczenie w obszarach wspieranych przez FEM 2021-2027, np. ROPS, w zakresie co najmniej konsultacji adekwatnych projektów założeń badawczych, projektów raportów metodologicznych, projektów raportów końcowych, pozyskiwaniu danych, niezbędnych do realizacji ewaluacji, wdrażaniu wniosków i rekomendacji, rozpowszechnianiu wyników ewaluacji.

JE IZ FEM 2021-2027 w ramach ZSE funkcjonującym przy ministerstwie właściwym ds. rozwoju, będzie wymieniać się doświadczeniem i współpracować z przedstawicielami wszystkich jednostek ewaluacyjnych z całej Polski, działającymi w systemie realizacji polityki spójności.

W związku z rekomendacją KE, planowana jest również współpraca z regionalnymi jednostkami ewaluacyjnymi, powołanymi w ramach pozostałych województw. Za przykład posłużyć może współpraca w zakresie badania ewaluacyjnego FST z Województwem Śląskim.

JE IZ FEM 2021-2027 odpowiada za przekazanie danych zastanych, jak również uczestnictwo w wywiadach oraz konsultacjach dokumentacji badawczej.

Część 2: Organizacja procesu ewaluacji

2.1 Opis procesu ewaluacji z uwzględnieniem podmiotów zaangażowanych w jego realizację

Zgodnie z art.8 Rozporządzenia ogólnego nr 2021/1060 w odniesieniu do poszczególnych programów, każde państwo członkowskie organizuje i wdraża kompleksowe partnerstwo zgodnie ze swoimi ramami instytucjonalnymi i prawnymi oraz z uwzględnieniem specyfiki Funduszy. W związku z powyższym w proces ewaluacji (m.in. opiniowanie Planu Ewaluacji, założeń badawczych) w miarę potrzeb zaangażowani zostaną (w tym działający w ramach KM FEM 2021-2027):

- władze regionalne, lokalne oraz inne instytucje publiczne,
- partnerzy gospodarczy i społeczni,
- właściwe podmioty reprezentujące społeczeństwo obywatelskie, takie jak partnerzy działający na rzecz środowiska, organizacje pozarządowe, oraz podmioty odpowiedzialne za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób z niepełnosprawnościami, równouprawnienia płci i niedyskryminacji,
- w stosownych przypadkach, organizacje badawcze i uniwersytety.

W realizację Planu Ewaluacji FEM 2021-2027 zaangażowane są bezpośrednio następujące podmioty:

- **Jednostka Ewaluacyjna Instytucji Zarządzającej Fundusze Europejskie dla Małopolski na lata 2021-2027 (JE IZ FEM 2021-2027)⁶** - znajduje się w Zespole ds. Małopolskiego Obserwatorium Rozwoju Regionalnego, w Departamencie Rozwoju Regionu Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego.
Do podstawowych zadań JE IZ FEM 2021-2027 należą w szczególności:
 - sporządzenie Planu Ewaluacji FEM 2021-2027,
 - coroczne przeglądy stopnia realizacji Planu Ewaluacji, w ramach których mogą zostać przeprowadzone jego aktualizacje,
 - przygotowywanie założeń badawczych, a następnie w miarę potrzeb konsultowanie ich z jednostkami merytorycznie odpowiedzialnymi za ewaluowany temat. Do jednostek tych należą: MCP, DFE oraz WUP, w mniejszym zakresie pozostałe Departamenty Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego, Stowarzyszenia w ramach (ZIT) oraz ROPS,
 - przygotowanie wkładu merytorycznego do dokumentacji przetargowej (kryteria wyboru wykonawcy oraz kryteria wyboru ofert) oraz jej konsultacja,

⁶ JE IZ FEM 2021-2027 pełni rolę koordynatora procesu ewaluacji w województwie małopolskim.

- koordynacja badań ewaluacyjnych, poprzez ścisłą współpracę z Wykonawcami badań ewaluacyjnych w modelu partycypacyjnym,
- konsultacja projektów raportów: metodologicznego, cząstkowego (o ile został przewidziany) oraz końcowego instytucjom, które zostały zaangażowane w konsultowanie założeń badawczych,
- akceptowanie wszystkich produktów ewaluacji – raportów, streszczeń, broszur (o ile zostały przewidziane), prezentacji,
- rozpowszechnianie wyników ewaluacji,
- koordynowanie procesu wdrażania rekomendacji z badań przez adresatów rekomendacji, poprzez przekazanie oraz monitoring stanu ich wdrożenia,
- współpraca oraz przekazywanie KM FEM 2021-2027 informacji o wynikach ewaluacji i sprawozdawanie ze stopnia realizacji rekomendacji; przewiduje się również możliwość konsultowania planów badań, tak aby KM FEM 2021-2027 miał możliwość wpływania na kształt badania i główne pytania badawcze,
- udział w pracach ZSE, funkcjonującym przy ministerstwie właściwym ds. rozwoju, skupiający przedstawicieli wszystkich jednostek ewaluacyjnych działających w systemie realizacji polityki spójności,
- Współpraca z MORR, m.in. w zakresie realizacji badań ankietowych,
- przekazywanie raportów do KJE w celu umieszczenia ich w BBE,
- umieszczanie rekomendacji w bazie rekomendacji poprzez internetowy SWR, którego administratorem jest KJE,
- bieżąca współpraca z odpowiednimi ministerstwami, KJE i KE przy realizacji badań ewaluacyjnych,
- współpraca z innymi Departamentami Urzędu Marszałkowskiego, m.in. jako głos doradczy w przeprowadzanych przez nich badaniach,
- współpraca z Polskim Towarzystwem Ewaluacyjnym (PTE),
- budowa i rozwój kultury ewaluacyjnej w województwie małopolskim
- przygotowanie informacji rocznej na temat badań ewaluacyjnych, wykonanych w poprzednim roku przez JE IZ FEM 2021-2027, o której mowa w sekcji 3.1.6 Wytycznych dotyczących ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027;
- **MCP** - jako Instytucja Pośrednicząca zajmuje się wsparciem regionu w następujących obszarach polityki spójności na lata 2021-2027: inteligentnej gospodarki, edukacji, włączenia społecznego, ochrony zdrowia.
Istotne jest to, iż MCP posiada doświadczenie we wdrażaniu MRPO 2007-2013, RPO WM 2014-2020 we wskazanych wyżej obszarach, co pozwoli na realizację badań ewaluacyjnych również o charakterze retrospektywnym, dając możliwość prowadzenia analiz porównawczych dwóch perspektyw finansowych: obecnej i minionej. MCP jako Instytucja Pośrednicząca będzie szczególnie zaangażowane w proces realizacji ewaluacji, poczynwszy od udziału w planowaniu badań ewaluacyjnych, przygotowaniu założeń badawczych, aż po gromadzenie i przekazywanie danych na potrzeby realizowanych ewaluacji;

- **DFE** – pełni funkcję IZ FEM 2021-2027 równolegle odpowiedzialnej za wdrażanie wsparcia w następujących obszarach polityki spójności: środowiska, OZE, turystyki, kultury, rewitalizacji;
Również w przypadku tej instytucji ważne jest jej doświadczenie we wdrażaniu poprzednich perspektyw finansowych, włączając w to MRPO 2007-2013. DFE jako Instytucja Wdrażająca będzie szczególnie zaangażowana w proces realizacji ewaluacji, począwszy od udziału w planowaniu badań ewaluacyjnych, przygotowaniu założeń badawczych, aż po gromadzenie i przekazywanie danych na potrzeby realizowanych ewaluacji;
- **WUP**, pełniący funkcję instytucji pośredniczącej, odpowiada za wdrażanie kolejnego obszaru, wspartego w ramach FEM 2021-2027, a mianowicie rynku pracy.
WUP posiada doświadczenie we wdrażaniu RPO WM 2014-2020 w obszarze rynku pracy. Co więcej, jako Instytucja Pośrednicząca II stopnia odpowiadał za wdrożenie obszarów wspartych z EFS (rynek pracy, edukacja, wykluczenie społeczne) w ramach PO KL 2007-2013. WUP jako Instytucja Pośrednicząca będzie szczególnie zaangażowany w proces realizacji ewaluacji, począwszy od udziału w planowaniu badań ewaluacyjnych, przygotowaniu założeń badawczych, aż po gromadzenie i przekazywanie danych na potrzeby realizowanych ewaluacji;
- **Zespoły działające w ramach Departamentu Rozwoju Regionu**, w szczególności Zespół ds. programowania, Centrum Współpracy Regionalnej. Rolą ww. komórek jest udział w planowaniu badań ewaluacyjnych, przygotowaniu założeń badawczych, aż po uczestnictwo w ewaluacjach w roli respondentów;
- **Stowarzyszenia w ramach ZIT** dla miejskich obszarów funkcjonalnych (MOF), wskazanych w Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030”. Główną ideą ZIT jest zawiązanie i utrzymanie współpracy jednostek samorządu terytorialnego poprzez realizację inwestycji wspieranych ze środków finansowych FEM 2021-2027. Z siedmiu obecnie powołanych ZIT, jedna, tj. Stowarzyszenie Metropolia Krakowska, posiada doświadczenie we wdrażaniu wsparcia w ramach RPO WM. Rolą ww. instytucji jest udział w planowaniu badań ewaluacyjnych, przygotowaniu założeń badawczych, aż po uczestnictwo w ewaluacjach w roli respondentów;
- **KJE** - jest ważnym podmiotem procesu ewaluacji w kraju, odpowiadając za ogólnokrajową koordynację tego procesu.
Do podstawowych elementów współpracy zaliczyć należy:
 - opiniowanie przez KJE Planu Ewaluacji FEM 2021-2027 oraz jego ewentualnych aktualizacji,
 - monitorowanie stopnia realizacji Planu Ewaluacji FEM 2021-2027 z wykorzystaniem informacji rocznej na temat badań ewaluacyjnych, wykonanych w poprzednim roku przez JE IZ FEM 2021-2027,
 - doradztwo w zakresie prowadzonych przez JE IZ FEM 2021-2027 badań ewaluacyjnych, w szczególności poprzez konsultowanie problematycznych zagadnień badawczych, jak również wyników prowadzonych badań,

- konsultowanie założeń badawczych, raportów badawczych w ramach ewaluacji prowadzonych przez KJE, w szczególności jeśli badanie dotyczy województwa małopolskiego,
- upublicznianie wyników badań ewaluacyjnych poprzez umieszczanie raportów z ewaluacji na stronie internetowej poświęconej ewaluacji www.ewaluacja.gov.pl oraz w BBE,
- umieszczanie rekomendacji horyzontalnych w bazie rekomendacji, poprzez internetowy System Wdrażania Rekomendacji (SWR), którego jest administratorem oraz przekazywanie ich do właściwych adresatów⁷,
- pośrednictwo pomiędzy JE IZ FEM 2021-2027 pomiędzy Komisją Europejską i innymi międzynarodowymi podmiotami prowadzącymi ewaluacje, np. OECD, Bank Światowy;

- **KM FEM 2021-2027**

W zakresie ewaluacji, KM FEM 2021-2027:

- zatwierdza Plan Ewaluacji i jego zmiany,
- ma możliwość zgłaszania uwag w zakresie Planu Ewaluacji, w tym w trakcie prowadzonych jego przeglądów, które następnie są wprowadzane przez JE IZ FEM 2021-2027,
- dokonuje analiz postępów w realizacji Planu Ewaluacji,
- ma możliwość rekomendowania obszarów i tematów, które powinny zostać poddane ewaluacji, m.in. w trakcie prowadzonych corocznych przeglądów Planu Ewaluacji,
- zapoznaje się wynikami ewaluacji, przeprowadzonymi przez JE IZ FEM 2021-2027,
- ma możliwość zgłaszania zapotrzebowania na badania ewaluacyjne ad hoc,
- ma możliwość powoływania ad hoc grup roboczych, w tym grupy ds. ewaluacji.

JE IZ FEM 2021-2027 planuje również przekazywanie KM FEM 2021-2027 do zaopiniowania założeń badawczych dla wybranych badań ewaluacyjnych. Ogromną rolę dla ewaluacji ma bowiem doświadczenie partnerów społeczno-gospodarczych, organizacji naukowych, uczelni i organizacji społeczeństwa obywatelskiego, wchodzących w skład KM FEM 2021-2027, którzy mogą także stać się odbiorcami badań ewaluacyjnych;

- **MORR**, pełniące jednocześnie rolę Regionalnego Obserwatorium Terytorialnego (ROT), zostało powołane w celu usprawnienia monitoringu polityk publicznych w województwie małopolskim. Do podstawowych zadań MORR należy realizacja badań i analiz, pozyskiwanie i dostarczanie danych i informacji, monitorowanie procesów rozwoju społeczno-gospodarczego, dostarczanie rekomendacji i prognoz, które mają na celu wspieranie procesów decyzyjnych na szczeblu regionalnym.

⁷ KJE w obecnej perspektywie realizuje cykliczne badanie ewaluacyjne stopnia wdrożenia rekomendacji horyzontalnych (badanie realizowane co 2 lata).

Z uwagi na swoją rolę i idące za nimi zadania, MORR stanowić będzie wsparcie m.in. w pozyskiwaniu wybranych danych (pierwotnych i wtórnych), szczególnie w ramach prowadzonych przez JE IZ FEM 2021-2027 ewaluacji hybrydowych. Ponadto, JE IZ FEM 2021-2027, w miarę potrzeb, będzie przedkładać MORR tematy badań wykraczających poza obszar FEM 2021-2027 i ściśle współpracować w trakcie ich realizacji;

- **KE** - w obecnej perspektywie finansowej JE IZ FEM 2021-2027 będzie współpracować z Komisją Europejską (KE) w zakresie badań ewaluacyjnych. Do zidentyfikowanych płaszczyzn współpracy należą:
 - współpraca w ramach śródkresowej oceny wdrażania funduszy w celu wspierania opracowywania nowych kierunków wsparcia na kolejną perspektywę finansową, jak również w ramach ewaluacji retrospektywnych w końcowej fazie wdrażania polityki spójności;
 - przygotowywanie informacji niezbędnych do przeprowadzenia przez KE ewaluacji ex-post z okresu 2014-2020,
 - przygotowywanie materiałów na potrzeby badań metaewaluacyjnych, realizowanych przez KE,
 - przedstawiciele KE uczestniczą w obradach KM FEM 2021-2027, służą głosem doradczym dla JE IZ FEM 2021-2027 przy planowaniu zakresu wybranych badań ewaluacyjnych, a także akceptacji ich wyników i przeglądu płynących rekomendacji ujętych w badaniach, przeprowadzonych przez JE IZ FEM 2021-2027,
 - JE IZ FEM 2021-2027 opracowuje swój wkład do sprawozdania końcowego, składanego KE.

Nie planuje się powoływania regionalnych grup sterujących.

2.2 Opis sposobu przeprowadzenia ewaluacji, w tym określenie, jaki typ badań będzie realizowany (ewaluacja wewnętrzna, zewnętrzna lub hybrydowa) oraz określenie w jaki sposób zostanie zapewniona funkcjonalna niezależność Ewaluatorów

W Planie Ewaluacji zaprogramowane zostały:

- ewaluacje zewnętrzne,
- ewaluacje hybrydowe.

Zgodnie z zaleceniem KE, większość planowanych ewaluacji zostanie zrealizowana przez zewnętrzne podmioty, zapewniając niezależność i obiektywizm ewaluatorów w stosunku do instytucji zlecających badania. W przypadku ewaluacji hybrydowych, JE IZ FEM 2021-2027 odpowiadać będzie wyłącznie za dostarczenie wybranych danych pierwotnych.

2.3 Działania zapewniające budowę potencjału uczestników procesu ewaluacji

W procesie ewaluacyjnym występuje szereg uczestników, kompetencje których determinują powodzenie wspomnianego procesu. Głównymi uczestnikami są:

- JE IZ FEM 2021-2027,
- pracownicy administracji samorządowej, zaangażowani w system realizacji FEM 2021-2027, w tym osoby odpowiedzialne za programowanie, monitoring, sprawy kadrowe, finansowe, itd.
- IP,
- beneficjenci, uczestnicy projektu,
- wykonawcy badań ewaluacyjnych,
- partnerzy społeczni, gospodarczy, społeczeństwa obywatelskiego, w tym członkowie KM FEM 2021-2027.

Kluczową rolę w procesie ewaluacyjnym odrywa JE IZ FEM 2021-2027, której głównym celem jest zagwarantowanie realizacji użytecznych i o wysokiej jakości, badań ewaluacyjnych. W związku z tym zaplanowanych zostało szereg działań, będących zarówno kontynuacją podjętych już w perspektywie 2014-2020, jak i nowych, podnoszących kompetencje osób wchodzących w jej skład, do których należą:

- uczestnictwo w szkoleniach, warsztatach i seminariach, dotyczących co najmniej następujących zagadnień:
 - metody i techniki badawcze, takie jak: metody badań kontrfaktycznych, metody ilościowe i jakościowe, teoria zmiany, itp.,
 - projektowanie badań ewaluacyjnych, w tym udział w szkoleniach dedykowanych poszczególnym obszarom poddawany ewaluacji,
 - identyfikacja źródeł danych i zapewnienie danych na potrzeby ewaluacji,
 - wykorzystanie danych gromadzonych w systemach IGA i CST 2021 do celów ewaluacji, oraz analiza danych statystycznych w badaniach ewaluacyjnych,
 - narzędzia informatyczne wykorzystywane zarówno do realizacji technik badawczych, m.in., CAWI, CATI, CAPI, analiza danych zastanych, TDI, jak i gromadzenia i analizy wpływających z nich danych,
 - zlecanie badań ewaluacyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem zamówień publicznych, realizowanych na podstawie PZP,
 - współpraca z ewaluatorem zewnętrznym,
 - realizacja ewaluacji wewnętrznych,
 - zarządzanie procesem wdrażania i monitorowania rekomendacji,
 - upowszechnianie wyników ewaluacji – prezentacja wyników badań, język raportów ewaluacyjnych, brokering wiedzy,
 - planowanie i zarządzanie procesem ewaluacji w latach 2021-2027,
 - kontrola jakości projektów, w tym badawczych;
- udział w ewaluacjach horyzontalnych i metaewaluacjach, zlecanych przez inne podmioty, w zakresie istotnym z punktu widzenia wdrażania i oceny efektów FEM 2021-2027,

- wymiana doświadczeń i informacji na temat realizowanych badań ewaluacyjnych, zastosowanych metodologii i technik badawczych oraz sposób usprawniania przebiegu procesu w ramach Zespołu Sterującego Ewaluacją Polityki Spójności na lata 2021-2027, działającego przy KJE,
- wizyty studyjne w jednostkach ewaluacyjnych wybranych innych państw z bogatym doświadczeniem ewaluacyjnym,
- bieżąca współpraca z innymi jednostkami ewaluacyjnymi (regionalnymi i krajowymi), wykonawcami badań ewaluacyjnych oraz ekspertami zewnętrznymi (krajowymi i zagranicznymi), służąca m.in. wymianie doświadczeń w zakresie realizacji badań,
- ścisła współpraca z MORR w zakresie realizacji badań i analiz oraz pozyskiwania danych pierwotnych i wtórnych,
- uczestnictwo w tematycznych konferencjach regionalnych, krajowych i międzynarodowych.

W odniesieniu do pozostałych uczestników procesu ewaluacji, planuje się przeprowadzić następujące działania:

- prowadzenie prezentacji na temat znaczenia ewaluacji FEM 2021-2027 w dostarczaniu wiarygodnych dowodów w zakresie trafności, skuteczności, efektywności, użyteczności, spójności i unijnej wartości dodanej efektów jego wdrażania, a także możliwego wpływu wyników ewaluacji na politykę regionalną w Małopolsce,
- w miarę zgłaszanych potrzeb organizowanie warsztatów/szkoleń/spotkań informacyjnych, związanych z procesem ewaluacji,
- wprowadzenie do programu szkoleń i naborowych spotkań informacyjnych stałego punktu, dedykowanego wyjaśnianiu znaczenia ewaluacji oraz roli, jaką pełni beneficjent i uczestnik projektu w procesie ewaluacji, a także zachęcaniu do brania udziału w realizowanych badaniach ewaluacyjnych,
- aktywne zaangażowanie w proces ewaluacji ww. podmiotów, m.in. poprzez konsultacje wybranych projektów założeń badawczych, rozpowszechnianie wyników, itd., jak również przygotowywanie treści ewaluacyjnej na stronę internetową FEM 2021-2027.

2.4 Opis Strategii upowszechniania wyników obejmujący formy i kanały komunikacji oraz działania wzmacniające wykorzystanie ewaluacji w procesach decyzyjnych polityk publicznych

Niepodważalnym celem badań ewaluacyjnych zawartych w Planie Ewaluacji, jest wsparcie procesu decyzyjnego w ramach FEM 2021-2027. Dostarczenie w odpowiednim czasie wiarygodnych i użytecznych wniosków i rekomendacji jest kluczowe dla powodzenia wdrażania programu zgodnie z jego celami i harmonogramem. Jednak, aby działania ewaluacyjne odniosły właściwy skutek, należy nieustannie wzmacniać przekaz o roli

ewaluacji w zarządzaniu regionem i podejmować działania wzmacniające wykorzystanie ewaluacji w procesach decyzyjnych polityk publicznych.

Dlatego w ramach strategii upowszechniania wyników i wzmacniania wykorzystania ewaluacji ważne jest podjęcie następujących działań prewencyjnych:

- w ramach prowadzonych spotkań informacyjnych dla potencjalnych wnioskodawców oraz szkoleń dla beneficjentów funduszy europejskich, uruchomiony został moduł informacyjno-szkoleniowy, poświęcony ewaluacji FEM 2021-2027. W ramach modułu wyjaśniane są najważniejsze zagadnienia dotyczące ewaluacji, w tym: omawiane są najważniejsze metody i techniki badawcze, różnice między ewaluacją a kontrolą, a także korzyści dla beneficjentów wynikające z prowadzonych badań, którzy poprzez partycypację w ewaluacjach, mogą mieć wpływ na kształtowanie interwencji;
- wprowadzenie zapisów w założeniach badawczych dla poszczególnych ewaluacji, które uniemożliwią wykorzystywanie do badań robotów, botów oraz innych zautomatyzowanych urządzeń wysyłających wiadomości sms, wpływające na zniechęcenie respondentów do udziału w badaniach;
- w regulaminach konkursów wprowadza się zapisy dotyczące definicji badania ewaluacyjnego, celów ewaluacji, oraz obowiązków beneficjentów i uczestników projektów (jeśli dotyczy) dotyczących poddawaniu się ewaluacji, w tym przekazywaniu swoich danych teleadresowych;
- dbanie o wysoką jakość badań ewaluacyjnych, poczynwszy od przygotowania założeń badawczych aż po produkty finalne w postaci m.in. raportu końcowego, poprzez następujące czynności:
 - konsultowanie założeń badawczych oraz ich wyników z szerokim gronem interesariuszy – dzięki czemu wypracowane w toku realizacji badania, rekomendacje będą właściwie zaadresowane, odpowiadające rzeczywistym potrzebom, i w związku z tym, będą możliwe do wdrożenia;
 - działania mające na celu zaangażowanie interesariuszy w przebieg badania, a także jego finalizację poprzez konsultacje produktów ewaluacyjnych (głównie raport metodologiczny, częściowy, końcowy) z podmiotami/osobami zaangażowanymi na etapie konsultacji;
 - jasnym określaniu wymagań wobec wykonawców badań odnoszących się zarówno do wymogów metodologicznych, jak i czysto technicznych, takich jak struktura raportu metodologicznego czy końcowego;
 - przeprowadzenie badań ewaluacyjnych, w tym także ich odpowiednie zaplanowanie w czasie, by wyniki były możliwe do wdrożenia;
 - stałej współpracy z wykonawcami badań – która to przejawiać się będzie w częstych spotkaniach pomiędzy wykonawcą a JE IZ FEM 2021-2027, oraz w uzasadnionych przypadkach również z głównymi interesariuszami, służących wyjaśnianiu wszelkich powstałych wątpliwości, oraz częstych raportowaniach Wykonawcy JE IZ FEM 2021-2027, w ramach których wychwytywane są nieprawidłowości np. w rozumieniu badanego zagadnienia;

- dbałość o przejrzystość, przystępność i poprawność językową treści prezentowanych raportów, m.in. poprzez umieszczenie stosownych wymogów w założeniach badawczych i konsekwentne ich egzekwowanie w ramach współpracy z wykonawcami badań w trakcie realizacji;
- przygotowanie jasnych i przejrzystych streszczeń wyników i rekomendacji zawartych w raportach, by zachęcić do ich wykorzystania nie tylko bezpośrednich interesariuszy, ale również innych podmiotów, które mogą być zainteresowane najważniejszymi informacjami z raportów
- kontrolę jakości procesu ewaluacji, w tym produktów ewaluacji.

Kolejnym elementem strategii jest skuteczne rozpowszechnienie wyników badań ewaluacyjnych, zwłaszcza wśród decydentów i odbiorców zainteresowanych ich wykorzystaniem, poprzez:

- prowadzenie działań informacyjno-promocyjnych wspierających wykorzystanie wyników badania, m.in. poprzez informacje zapowiadające realizację badań (jako część newslettera);
- organizowanie spotkań, seminariów służących upowszechnianiu wyników badań;
- przedstawianie wyników badań na spotkaniach KM FEM 2021-2027,
- publikacja raportów na stronie internetowej dedykowanej FEM 2021-2027, MORR, KJE oraz zamieszczanie w BBE.

Z procesem wykorzystania wyników ewaluacji, ściśle związany jest monitoring stopnia wdrażania rekomendacji z badań ewaluacyjnych. Narzędziem wspomagającym tę czynność jest stworzona przez KJE baza pn. System Wdrażania Rekomendacji (SWR). W związku z tym do zadań JE IZ FEM 2021-2027 należy:

- inicjowanie procesu wdrożenia rekomendacji poprzez organizację konsultacji i moderowanie dyskusji nt. rekomendacji z adresatami rekomendacji, statusów, sposobów wdrożenia i terminów wszystkich rekomendacji płynących ze zleczanych przez JE IZ FEM 2021-2027 badań;
- monitorowanie stanu wdrożenia rekomendacji programowych wpisanych przez JE IZ FEM 2021-2027 do bazy SWR, w wyniku którego zostaje uzupełniona w bazie informacja o finalnym wdrożeniu rekomendacji, i zmieniony zostaje jej status;
- przekazanie do KJE propozycji rekomendacji horyzontalnych;
- współpraca z KJE w ramach realizacji badań ewaluacyjnych badających stopień wdrożenia rekomendacji horyzontalnych;
- przekazanie informacji dotyczących stanu wdrażania rekomendacji do wiadomości KM FEM 2021-2027 w ramach Przeglądów Planu Ewaluacji..

2.5 Zasoby finansowe niezbędne do realizacji planu z rozróżnieniem kosztów prowadzenia badań i zakupu danych oraz działań budujących potencjał ewaluacji

Mając na celu zapewnienie skutecznej realizacji działań ewaluacyjnych, JE IZ FEM 2021-2027 zapewnia odpowiednie zasoby kadrowe i finansowe.

Jeśli chodzi o zasoby kadrowe, w strukturze JE IZ FEM 2021-2027 znajduje się obecnie dwóch pracowników z Zespołu ds. Małopolskiego Obserwatorium Rozwoju Regionalnego, zatrudnionych na stanowisku ds. ewaluacji oraz stanowisku ds. realizacji i kontroli jakości badań ewaluacyjnych. Potencjał kadrowy JE IZ FEM 2021-2027 w dużym stopniu oparty jest na zdobytej wiedzy i doświadczeniu, w tym w poprzednich perspektywach finansowych: 2007-2013 (PO KL, MRPO), 2014-2020 (RPO WM).

Działania związane z ewaluacją FEM 2021-2027 finansowane są ze środków Pomocy technicznej FEM 2021-2027 oraz budżetu Województwa Małopolskiego. Łączna kwota przewidziana na realizację działań ewaluacyjnych to 5 950 000 PLN brutto. Tabela poniżej prezentuje planowane kwoty na sfinansowanie badań ewaluacyjnych oraz działań związanych z budowaniem potencjału ewaluacyjnego.

Finansowanie działań ewaluacyjnych FEM 2021-2027

Lp.	Działania ewaluacyjne	Suma (PLN brutto)
1	Badania ewaluacyjne ujęte w Planie Ewaluacji	5 400 000
2	Badania ewaluacyjne ad hoc nieprzewidziane w Planie	500 000
3	Budowa i wzmacnianie potencjału ewaluacyjnego	50 000
Razem		5 950 000

Lista badań ewaluacyjnych – szacowane koszty⁸

Nr badania	Nazwa badania	Szacowany koszt (PLN brutto)
1	Ewaluacja systemu wyboru i oceny projektów oraz kryteriów wyboru projektów w ramach programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	400 000
2	Ewaluacja mid-term Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji w ramach programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	200 000
3	Ewaluacja działań budujących potencjał partnerów społecznych i organizacji społeczeństwa obywatelskiego w obszarach wsparcia EFS+ w Małopolsce	200 000
4	Ocena działań informacyjnych i promocyjnych podejmowanych w ramach Funduszy Europejskich dla Małopolski na lata 2021-2027	500 000
5	Ewaluacja systemu realizacji Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027	200 000
6	Ewaluacja skuteczności wdrażania polityk horyzontalnych w ramach Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027	250 000

⁸ Koszty orientacyjne. Poszczególne koszty badań ewaluacyjnych są wykazywane w sprawozdaniach rocznych ze stopnia realizacji Planu Ewaluacji FEM 2021-2027 składanych do KJE oraz przedstawianych na posiedzeniach KM FEM 2021-2027.

7	Ewaluacja instrumentów terytorialnych wdrażanych w ramach programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	200 000
8	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na rozwój innowacyjnej Małopolski	200 000
9	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na rozwój polityki migracyjnej	250 000
10	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP w Małopolsce	250 000
11	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze aktywizacji zawodowej	250 000
12	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym	250 000
13	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze edukacji przedszkolnej, szkolnej i ponadpodstawowej	200 000
14	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 dla uczenia się przez całe życie	200 000
15	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w zakresie zapobiegania zmianom klimatu oraz rozwoju odnawialnych źródeł energii	300 000
16	Ewaluacja wsparcia Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze aktywizacji społecznej Małopolan	250 000
17	Ewaluacja wsparcia Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze zdrowotnym	200 000
18	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na rozwój społeczeństwa informacyjnego i rozwój cyfrowy	250 000
19	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 dla transportu	250 000
20	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze turystyki, kultury i rewitalizacji	200 000
21	Badanie ex-post podsumowujące efekty wsparcia programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	400 000
	Całkowity koszt badań	5 400 000

Część 3: Spis planowanych badań ewaluacyjnych⁹

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
1	Ewaluacja systemu wyboru i oceny projektów oraz kryteriów wyboru projektów w ramach programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	Celem badania jest ocena trafności, efektywności i skuteczności systemu wyboru i oceny projektów, w tym kryteriów wyboru projektów dla FEM 2021-2027.	przekrojowe	Badanie obowiązkowe, wynikające z Wytycznych w zakresie ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027. Badanie zostało uznane jako dobra praktyka z okresu wdrażania 2014-2020.	Doświadczenie z realizacji tożsamesego badania ewaluacyjnego w perspektywie 2014-2020 pokazało, iż ewaluację należy przeprowadzić w rozbiu na analizę i ocenę: - systemu wyboru i oceny projektów, tj.: • prawidłowość rozplanowania naborów w kontekście celów programu, potrzeb i możliwości potencjalnych wnioskodawców, cech projektów oraz potencjału instytucjonalnego instytucji dokonujących oceny i	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, warsztaty z przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie, asysta badacza, analiza SWOT. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa,	2024	2025

⁹ Lista CP/CS znajduje się w załączniku do Planu Ewaluacji.

¹⁰ Lista CP/CS znajduje się w załączniku do Planu Ewaluacji.

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					wyboru; • transparentność i bezstronność systemu oceny i wyboru projektów; • sposób organizacji i sprawność realizacji procesu wyboru projektów; • zdolność systemu do wyboru projektów niestandardowych/ o innowacyjnym charakterze; • zdolność wyboru najlepszych jakościowo projektów • funkcjonalność systemów informatycznych wspierających proces wyboru projektów; - kryteriów wyboru projektów, w tym kryteriów horyzontalnych, tj. zestawu określonych wymogów	projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					formalnych i merytorycznych, które muszą spełniać projekty, aby uzyskać dofinansowanie ze środków wspólnotowych, w ramach następujących obszarów: • sposób sformułowania kryteriów wyboru projektów oraz ich definicje; • skuteczność systemu kryteriów wyboru projektów tj. zdolność do wyboru projektów optymalnych z punktu widzenia logiki interwencji i celów programu operacyjnego.			
2	Ewaluacja mid-term Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji w ramach	Celem badania będzie dokonanie śródkresowej analizy i oceny postępów w	Przekrojowe dotyczące FST	Przeprowadzenie ewaluacji mid-term FST wynika z potrzeb informacyjnych Instytucji Zarządzającej FEM 2021-2027, w zakresie podjętych działań i ich	Analiza mid-term postępów w realizacji założeń FST w ramach FEM 2021-2027 zostanie zrealizowana w podziale na działania, gminy, powiaty, i uwzględni co najmniej:	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, panele ekspertów, wywiady z nieskutecznymi i	2024	2025

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	realizacji FST w ramach FEM 2021-2027..		trafności wobec ww. wyzwań. Ewaluacja mid-term, uwzględniając zróżnicowanie metodologiczne, będzie opierać się na zebranych w toku jej realizacji dowodach, dając obiektywne, wyczerpujące informacje na temat stopnia realizacji FST, w tym identyfikując możliwe ryzyka związane z jego implementacją i warianty prawdopodobnych scenariuszy reagowania na nie. Dzięki temu FST może zostać efektywniej i	— aktualizację diagnozy społeczno-gospodarczej, opartą o jak najbardziej aktualne dane oraz analizę wyzwań i potencjałów województwa, na których opiera się aktualna na dzień realizacji niniejszej ewaluacji wersja FEM 2021-2027, — identyfikację działań podjętych w celu łagodzenia skutków społeczno-gospodarczych transformacji klimatycznej i energetycznej dla MZ w poprzednich perspektywach, w tym z innych źródeł finansowania niż programy regionalne; — analizę postępów we wdrażaniu FST FEM 2021-2027 wraz ze wskazaniem tych wyzwań, których: a) ograniczenie oraz	skutecznymi wnioskodawcami, analizy ekonometryczne i statystyczne, analiza SWOT. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
				skuteczniej wdrożony. Wykorzystana zostanie alokacja, a wyliczone dla roku 2029 wskaźniki końcowe osiągnięte.	niwelacja będzie możliwa do osiągnięcia, b) ograniczenie oraz niwelacja jest zagrożona, — identyfikację czynników wewnętrznych, w szczególności instytucjonalnych, organizacyjnych mających/mogących mieć wpływ na realizację założeń FST FEM 2021-2027 i wskazanie środków/scenariuszy możliwych do podjęcia w celu zaradzenia tym czynnikom; — identyfikację czynników zewnętrznych, mających/mogących mieć wpływ na realizację założeń FST FEM 2021-2027 i wskazanie środków/scenariuszy możliwych do podjęcia w			

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					celu zaradzenia tym czynnikom oraz uskutecznienia programowania i wdrażania FST FEM 2021-2027; — analizę komplementarności działań FST FEM 2021-2027 podejmowanych z innych źródeł.			
3.	Ewaluacja działań budujących potencjał partnerów społecznych i organizacji społeczeństwa obywatelskiego w obszarach	Celem ewaluacji jest ocena potencjału partnerów społecznych i organizacji społeczeństwa obywatelskiego.	przekrojowe	Ocena działań ukierunkowanych na budowanie potencjału partnerów społecznych i organizacji społeczeństwa obywatelskiego, szczególnie po pierwszym naborze	Badanie zostanie przeprowadzone dwuetapowo. Pierwszy etap zostanie poświęcony ocenie pierwszych naborów w ramach Działania 6.27. Drugi zostanie poświęcony pozostałym działaniom wspierającym budowanie potencjału partnerów	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z przedstawicielami IZ, IP, beneficjentami, potencjalnymi beneficjentami, etc. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021,	2025	2025

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	wsparcia EFS+ w Małopolsce			jest kluczowa z uwagi na brak doświadczenia we wdrażaniu tego typu wsparcia w Małopolsce.	społecznych i organizacji społeczeństwa obywatelskiego. Analizy zostaną przeprowadzone w podziale na dwie grupy: partnerzy społeczni i organizacje społeczeństwa obywatelskiego. Badaniem objęte zostaną również te organizacje, których wnioski o dofinansowanie uzyskały ocenę negatywną oraz organizacje, które nie zdecydowały się na skorzystanie ze wsparcia.	dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		
4	Ocena działań informacyjnych i promocyjnych podejmowanych w ramach Funduszy Europejskich	Celem ewaluacji jest analiza i ocena działań informacyjno-promocyjnych podejmowanych	przekrojowe	Prawidłowe zaplanowanie i realizacja działań informacyjno-promocyjnych jest jednym z podstawowych	Badanie działań informacyjno-promocyjnych skupi się na co najmniej następujących zagadnieniach: - analiza i ocena wiedzy nt. FE, ich wpływ na rozwój	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z beneficjentami, uczestnikami projektów, przedstawicielami IZ, IP,	2025 (etap I), 2028 (etap II)	2026 (etap I), 2028 (etap II)

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	dla Małopolski na lata 2021-2027	ch w związku z wdrażaniem FEM 2021-2027.		warunków powodzenia realizacji założeń programowych. Istotna jest weryfikacja ww. działań w kontekście oceny ich efektów. Wyniki badań posłużą do: • skorygowania narzędzi przekazu dedykowanych poszczególnym grupom beneficjentów Funduszy Europejskich (FE) w Małopolsce. • zmodyfikowania strategii komunikacji Funduszy	regionu, osobiste doświadczenia związane z FE, mechanizmy ubiegania się o FE - rozpoznawalności FE w Małopolsce, źródła informacji o FE w Małopolsce.	mieszkańcami Małopolski w formie CATI. Zakres danych: Dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, wyniki i rekomendacje innych badań ewaluacyjnych związanych z działaniami informacyjno-promocyjnymi, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
				Europejskich w Małopolsce pod kątem jej efektywności • rzetelnej oceny wskaźników opisujących postęp w realizacji Strategii Komunikacji polityki spójności na lata 2021-2027 • oceny efektywności dotychczas podejmowanych działań komunikacyjnych, jak również pomogą zaplanować kolejne skuteczne formy komunikacji w ramach perspektywy				

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
				finansowej 2021-2027.				
5	Ewaluacja systemu realizacji Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027	Głównym celem badania jest dokonanie oceny skuteczności i efektywności systemu zarządzania i wdrażania FEM 2021-2027.	przekrojowe	Z uwagi na rozpoczęcie nowego okresu programowania 2021-2027, i co za tym idzie - wprowadzenie nowego systemu zarządzania i wdrażania, należy przeprowadzić analizę i ocenę skuteczności i efektywności tego systemu. W toku badania planowana jest identyfikacja dalszych uproszczeń administracyjnych dla beneficjentów.	Badanie swoim zasięgiem obejmie system realizacji FEM 2021-2027, który oceniony zostanie z dwóch perspektyw: • Instytucji Zarządzającej i instytucji pośredniczących • beneficjentów FEM 2021-2027.	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, wyniki ewaluacji, dokumentacja programowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane	2026	2026

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
						pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		
6	Ewaluacja skuteczności wdrażania polityk horyzontalnych w ramach Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027	Celem badania będzie dokonanie oceny skuteczności wdrażania poszczególnej polityk horyzontalnych w ramach FEM 2021-2027.	przekrojowe	Zasady horyzontalne, m.in. zasada partnerstwa, zasada zrównoważonego rozwoju, DNSH, zasada równości szans i niedyskryminacji, w tym dostępności dla osób z niepełnosprawnościami, zasada równości kobiet i mężczyzn, stanowią jedną z priorytetowych polityk Unii Europejskiej. Dlatego został nałożony obowiązek oceny stopnia ich realizacji.	Ewaluacja podda analizie i ocenie stopień wdrożenia poszczególnych zasad, a także trafności i skuteczności ich implementacji. Eksploracji poddana zostanie perspektywa co najmniej beneficjentów oraz przedstawicieli IZ, IP oraz członków KM FEM 2021-2027, w szczególności w kontekście zasady partnerstwa. Ponadto, w ramach badań zostaną sformułowane wnioski oraz rekomendacje zarówno dla perspektywy 2021-2027, jak również dla perspektywy 2028+.	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, KM FEM 2021-2027, case study (dobre praktyki), wyniki badań i analiz, m.in. Ewaluacja działań budujących potencjał partnerów społecznych i organizacji społeczeństwa obywatelskiego w obszarach wsparcia EFS+ w Małopolsce .	2026	2026

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
				Z uwagi na to należy zrealizować ewaluację na poziomie FEM 2021-2027, by móc ocenić skuteczność wdrażania przedmiotowych zasad.		Zakres danych: Dane CST2021, dane IGA, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumenty programowe, konkursowe, projektowe, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		
7	Ewaluacja instrumentów terytorialnych wdrażanych w ramach programu Fundusze	Celem badania jest dokonanie oceny skuteczności i efektywności wdrażania instrumentów	przekrojowe	Badanie swoim zakresem obejmie wszystkie instrumenty terytorialne, przewidziane w ramach FEM 2021-2027 (ZIT, RKLS, IIT).	W ramach badania przeprowadzona zostanie analiza poszczególnych instrumentów terytorialnych wdrażanych w FEM 2021-2027. W ramach badaniach	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami,	2026	2026

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	Europejskie dla Małopolski 2021-2027	terytorialnych w regionie.		Dla perspektywy 2021-2027 przewidziane zostały nowe instrumenty terytorialne, które dotąd nie były wykorzystywane w województwie małopolskim. Stąd realizacja ewaluacji mid-term jest kluczowa, by wprowadzić wyniki z ewaluacji usprawnienia.	opracowane zostaną optymalne rozwiązania prawidłowego wdrażania instrumentów terytorialnych, w tym z wykorzystaniem wyników ewaluacji KJE pn. <i>Ewaluacja stosowania instrumentów terytorialnych w ramach perspektywy 2021-2027.</i>	przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, strategię terytorialne, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, wyniki ewaluacji na temat stosowania instrumentów terytorialnych, dokumentacja programowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
8	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na rozwój innowacyjnej Małopolski	Głównym celem badania jest ocena skuteczności i efektywności wsparcia w zakresie rozwoju innowacji w Małopolsce.	1(i)	Ewaluacja wyniku z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027, by skutecznie wdrożyć zaplanowane w ramach CP 1(i) działania, wspierające innowacje w Małopolsce. Inwestycje w badania i rozwój oraz wykorzystanie potencjału uczelni i centrów badawczych do zwiększenia popytu na innowacje wymaga badań, które wyznaczać będą kierunki i wskazywać na sposoby rozwoju współpracy i	Ewaluacja skupi się przede wszystkim na ocenie efektów wsparcia innowacji w Małopolsce poprzez: - analizę i ocenę wsparcia w zakresie infrastruktury B+R (po stronie sektora nauki oraz po stronie przedsiębiorców) oraz prac badawczo-rozwojowych, w tym z przygotowaniem do wdrożenia, na rzecz przedsiębiorstw, - analizę i ocenę popytu na innowacje wśród przedsiębiorców, - ocenę współpracy pomiędzy sektorem publicznym a prywatnym, - identyfikację czynników niezależnych od przedsiębiorstw i ośrodków	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką innowacji , m.in. pn.:	2026	2026

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
				zwiększać implementację innowacji w przedsiębiorstwach zarówno w obecnej, jak i przyszłej perspektywie.	badawczych, które utrudniają współpracę między nimi w zakresie badań związanych z opracowaniem innowacji i ich wdrożeniem, - ocenę stopnia wdrażania innowacji przez przedsiębiorstwa, - ocenę skuteczności i efektywności wsparcia w postaci bonów na innowacje, - ocenę gospodarczych skutków wykorzystania innowacji.	<i>Ewaluacja efektów wsparcia rozwoju infrastruktury B+R w jednostkach naukowych i przedsiębiorstwach w ramach polityki spójności 2014-2020 i 2021-2027, Wpływ PS na konkurencyjność i innowacyjność przedsiębiorstw, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.</i>		
9	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na	Celem ewaluacji jest ocena działań podejmowanych w ramach FEM 2021-	4(i)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów i wpływu	Ewaluacja skupi się ocenie adekwatności, skuteczności, użyteczności i trwałości wsparcia aktywizacji zawodowej, społecznej i edukacyjnej obywateli	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z beneficjentami, uczestnikami projektów,	2026	2027

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	rozwój polityki migracyjnej	2027 w obszarze migracji w Małopolsce.		zrealizowanych działań wspierających politykę migracyjną, by móc na bieżąco reagować na występujące problemy i je niwelować oraz prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia na perspektywę finansową 2028+.	państw trzecich.	przedstawicielami IZ, IP, beneficjentami, uczestnikami projektów, panele eksperckie, dobre praktyki. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką migracyjną, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
						monitoringu FEM 2021-2027, itp.		
10	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP w Małopolsce	Celem badania jest ocena wsparcia funduszy europejskich w ramach FEM 2021-2027 na wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP w województwie małopolskim.	1(iii), 4(d)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027, by skutecznie wdrożyć zaplanowane w ramach Priorytetu I (CP 1(iii)) działania, wspierające małopolskie mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa.	Ewaluacja skupi się na ocenie wsparcia oferowanego w ramach CP 1(iii) w skali makro (wpływu na rozwój regionu) oraz w skali mikro (wpływu na sytuację beneficjentów i ostatecznych odbiorców wsparcia) w co najmniej następujących obszarach wsparcia: inwestycje rozwojowe przedsiębiorstw - rozwój MŚP w obszarze cyfryzacji i Przemysłu 4.0, wdrażanie innowacji, wsparcie firm we wczesnej fazie rozwoju. W ramach ewaluacji zbadany zostanie efekt netto. Co więcej, w ramach badania zostaną przeprowadzone	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie, metody kontrfaktyczne, oparte np. na DID, PSM. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe,	2027	2027

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					analizy w zakresie rozwoju kompetencji MMŚP, by uchwycić pełny zakres wsparcia. Wyniki ewaluacji posłużą do opracowania rekomendacji w obszarze małopolskich MŚP w perspektywie 2028+.	wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką MŚP, w tym badania KJE pn. <i>Wpływ PS na konkurencyjność i innowacyjność przedsiębiorstw</i> , dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		
11	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze aktywizacji zawodowej	Celem ewaluacji jest ocena działań podejmowanych w ramach FEM 2021-2027 na rzecz aktywizacji	4(a), 4(c)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów wdrażania działań wspierających małopolski rynek pracy, by móc	Ewaluacja skupi się na analizie i ocenie wybranych działań realizowanych w ramach FEM 2021-2027 mających na celu aktywizację zawodową Małopolan. Problem badawczy zostanie prześledzony z perspektywy zarówno osób znajdujących	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, uczestnikami projektów, panele ekspertów,	2027	2027

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
		zawodowej Małopolan.		prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia dla Małopolski na perspektywę finansową 2028+.	się w najtrudniejszej sytuacji na rynku pracy (osoby młode, osoby długotrwale bezrobotne, osoby z niepełnosprawnościami, osoby w wieku 50 lat i więcej, kobiety, migranci), osób pracujących, chcących poprawić swoją sytuację na rynku pracy, jak i reemigrantów. Jednym z elementów badania będzie analiza stopnia zainteresowania wsparciem w ramach programu pn. Gwarancja dla młodzieży. Zewalutowany zostanie także wątek godzenia życia zawodowego z rodzinnym, poprzez wsparcie finansowe dla podmiotów prowadzących	zogniskowane grupy fokusowe. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z rynkiem pracy, młodzieżą, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					instytucjonalne formy opieki nad dziećmi z niepełnosprawnościami lub zagrożonych niepełnosprawnością w wieku do 3 lat. Ocenione zostaną działania aktywizujące zawodowo ww. grupy, w tym także ich trwałość. Na podstawie analiz przeprowadzone zostanie wnioskowanie oraz zaproponowane zostaną rekomendacje, które posłużą m.in. do usprawnienia wdrażania FEM 2021-2027, a także do przygotowania pożądanych kierunków wsparcia w ewaluowanym obszarze na perspektywę finansową 2028+.			

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
12	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym	Celem badania jest ocena wsparcia funduszy europejskich w ramach FEM 2021-2027 na rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym w województwie małopolskim.	2(i), 2(vi), 1(i), 1(iii),	Ewaluacja wyniku z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027, by skutecznie i efektywnie wdrożyć zaplanowane działania w zakresie gospodarki cyrkulacyjnej. Ten rodzaj wsparcia nie był bowiem dotąd wdrażany w regionie z programów regionalnych.	Badanie ewaluacyjne skoncentruje się na ocenie skuteczności, efektywności, spójności i wartości dodanej w związku z wdrożeniem działań dotyczących gospodarki o obiegu zamkniętym. Analizie poddane zostaną działania małopolskich przedsiębiorstw związane z wdrażaniem rozwiązań w zakresie m.in. zmniejszania zasobo- i materiałochłonności procesów produkcyjnych i logistycznych, wykorzystania materiałów, zmian technologii produkcji, recyklingu, zamykania komponentów w obiegu technologicznym, np.	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, Strategia Rozwoju Województwa "Małopolska 2030", Mapa drogowa "GOZ",	2027	2027

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					przejścia z modelu liniowego na cyrkularny, wsparcia PSZOK, itp.	wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką gospodarki cyrkularnej, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, dane gromadzone w ramach projektu OTO-GOZ http://circularhotspot.pl/pl/oto-goz , itp.		
13	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze edukacji przedszkolnej, szkolnej i	Celem badania jest ocena wsparcia FEM 2021-2027 w obszarze edukacji przedszkolnej, szkolnej i	4(f)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów wdrażania działań w obszarze edukacji przedszkolnej, szkolnej i	Ocenie i analizie poddane zostanie wsparcie w obszarze edukacji szkolnej i przedszkolnej w odniesieniu do m.in. kształcenia: - kadry pedagogicznej, - dzieci i młodzieży w placówkach przedszkolnych i podstawowych, w tym osób	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z beneficjentami, uczestnikami projektów, przedstawicielami IZ, IP, dobre praktyki.	2027	2027

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	ponadpodstawowej	ponadpodstawowej.		ponadpodstawowej, by móc prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia dla Małopolski na perspektywę finansową 2028+.	ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi poprzez badanie postaw, poziom integracji, itp. (tzw. edukacja włączająca), - Co więcej, badanie obejmie obszar edukacji ponadpodstawowej. Ocenione zostaną działania w zakresie m.in.: - podniesienia jakości kształcenia ogólnego i zawodowego, - wsparcia i koordynacji polityki edukacyjnej regionu w zakresie kształcenia zawodowego (koordynacja kształcenia zawodowego) - wsparcia uczniów zdolnych i potrzebujących wsparcia ze	Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań i analiz związanych z tematyką edukacji przedszkolnej, szkolnej i ponadpodstawowej, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					względu na sytuację społeczno-ekonomiczną. Nacisk położony zostanie m.in. na ocenę działań podnoszących umiejętności, kompetencje i kwalifikacje ekologiczne i w obszarze zielonej gospodarki. Oceniona zostanie skuteczność, użyteczność, efektywność, trwałość oraz unijna wartość dodana.			
14	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 dla uczenia się przez całe życie	Celem ewaluacji jest ocena wpływu działań podejmowanych w ramach FEM 2021-2027 na rzecz uczenia się przez całe	4(ii), 4(g)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów wdrażania działań wspierających aktywność Małopolan w obszarze edukacji i rynku pracy, by móc	Badanie ewaluacyjne skoncentruje się na ocenie skuteczności, efektywności, spójności i wartości dodanej w związku z wdrożeniem działań w obszarze uczenia się przez całe życie, w tym w szczególności: podnoszenia kompetencji i kwalifikacji osób dorosłych	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z beneficjentami, uczestnikami projektów, przedstawicielami IZ, IP, dobre praktyki. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021,	2027	2027

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
		życie wśród Małopolan.		prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia dla Małopolski na perspektywę finansową 2028+.	(w ramach PSF - podmiotowego systemu finansowania), podnoszenia kwalifikacji, kompetencji i walidacji w zakresie zawodów związanych z opieką długoterminową wraz z działaniami podnoszącymi atrakcyjność warunków zatrudnienia w tych zawodach. W ramach badania ocenione zostaną skuteczność, efektywność i użyteczność lokalnych inicjatyw edukacyjnych dla dorosłych (LOWE) zrealizowanych w małopolskich gminach. Ewaluacji poddane zostaną działania w zakresie rozwoju umiejętności podstawowych osób dorosłych (upskilling	dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką uczenia się przez całe życie (ang. <i>Lifelong Learning</i>), dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					pathways). Przebadana zostanie również komplementarność działań regionalnych ze wsparciem realizowanym w FERS w ramach Klubów Rozwoju Cyfrowego. Uzyskane wyniki posłużą do sformułowania adekwatnych wobec potrzeb i problemów osób dorosłych w Małopolsce rekomendacji dla perspektywy 2028+.			
15	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w zakresie zapobiegania zmianom klimatu oraz	Głównym celem ewaluacji jest ocena wsparcia FEM 2021-2027 w obszarze zapobiegania zmianom	2(i), 1(iii), 2(ii), 2(v), 2(iv), 2(vii)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027, by skutecznie wdrożyć zaplanowane w ramach Priorytetu II działania w zakresie szeroko pojętej	Ewaluacja skupi się na ocenie wsparcia oferowanego w ramach CP 2, w co najmniej następujących obszarach wsparcia: - poprawa efektywności energetycznej, - modele szkół neutralnych klimatycznie,	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie, asysta badacza.	2027	2028

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	rozwoju odnawialnych źródeł energii	klimate i rozwoju OZE.		ochrony środowiska i efektywności energetycznej, jak również zaproponować kierunki wsparcia na perspektywę finansową 2028+.	- rozwój sieci ciepłowniczych, - wdrażanie POP, w tym wsparcie w postaci wyposażenia sprzętowego straży gminnych/ międzygminnych w prowadzenia kontroli przestrzegania przepisów ochrony środowiska oraz zatrudnienia ekodoradcy w gminach, - rozwoju OZE, - rozwoju gospodarki wodami, wodno-ściekowej, ciepłowniczej, - przeciwdziałania klęskom żywiołowym. W ramach eksploracji tematu uwzględniony zostanie rodzaj mechanizmu wdrażania poszczególnych obszarów wsparcia (np. ZIT, IIT, tryb	Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką ochrony środowiska i efektywnością energetyczną (OZE), dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					konkurencyjny). Zbadana zostanie komplementarność wsparcia z innymi programami wspierającymi działania z zakresu zapobiegania zmianom klimatu oraz rozwój odnawialnych źródeł energii, w tym z programem FEnIKS. Wyniki ewaluacji posłużą do usprawnienia procesu wdrażania FEM 2021-2027 oraz opracowania rekomendacji w obszarze ochrony środowiska i efektywności energetycznej w perspektywie 2028+.			
16	Ewaluacja wsparcia Funduszy Europejskich dla Małopolski	Celem badania jest ocena działań podejmowanych w ramach	4 (iii) w wymiarze infrastruktury społecznej, 4(h), 4(l), 4(j),	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów	W badaniu oceniona zostanie skuteczność, efektywność, użyteczność, komplementarność, trwałość, a także unijna wartość	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, kwerenda danych internetowych,	2027	2028

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	2021-2027 w obszarze aktywizacji społecznej Małopolan	FEM 2021-2027 wspierających aktywność społeczną Małopolan.	4 (k) w wymiarze społecznym,	wdrażania działań wspierających aktywność Małopolan w wymiarze społecznym, by móc prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia dla Małopolski na perspektywę finansową 2028+.	dodana wsparcia (ze szczególnym uwzględnieniem zasady deinstytucjonalizacji) w obszarze społecznym. Zewalutowane zostaną projekty dedykowane integracji społecznej osób w szczególności trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych. Ocenie poddane zostaną działania w zakresie m.in.: - usług społecznych zwiększających samodzielność, zaradność życiową, integrację i reintegrację społeczną, aktywność zawodową, edukacyjną, kulturową, itd.,	wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, beneficjentami, uczestnikami projektów, panele eksperckie. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką polityki społecznej, wyniki badań		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					- wsparcia rozwoju infrastruktury podnoszącej poziom włączenia społecznego w Małopolsce, - wsparcia podmiotów ekonomii społecznej, w tym PS, PES i OWES, - kształcenia kadr dla podmiotów świadczących usługi opiekuńcze - usług wsparcia rodziny i pieczy zastępczej, opiekuńczych, w tym ich trwałość, - teleopiekę, telemedycynę, - aktywizację społeczną, zawodową i edukacyjną Romów (jako odrębny komponent badania).	ewaluacyjnych związanych z tematyką romską, m.in. <i>Ocena wsparcia skierowanego do społeczności romskiej w Polsce z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja Rozwój (PO WER) oraz innych programów realizowanych na rzecz Romów</i> , Regionalny Planu Rozwoju Usług Społecznych i Deinstytucjonalizacji Województwa Małopolskiego na lata 2023 - 2025 z perspektywą do 2030 r., Regionalny Program Rozwoju Ekonomii Społecznej w		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
						Województwie Małopolskim do roku 2030, itd.		
17	Ewaluacja wsparcia Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze zdrowotnym	Celem badania jest ocena działań podejmowanych w ramach FEM 2021-2027 wspierających zdrowie Małopolan.	, 4(d) w zakresie programów zdrowotnych, 4(k) w wymiarze zdrowotnym, 4(v)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów wdrażania działań wspierających Małopolan w wymiarze zdrowotnym, by móc prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia dla Małopolski na perspektywę finansową 2028+.	Badanie zasadniczo skoncentruje się na obszarze zdrowotnym. Oceniona zostanie skuteczność, efektywność, użyteczność, trwałość, komplementarność oraz unijna wartość dodana działań wspierających, w postaci m.in.: - budowy, przebudowy i modernizacji obiektów infrastruktury i/lub ich wyposażenie w sprzęt medyczny szpitali, POZ, AOS, DDOM, centrów zdrowia	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, kwerenda danych internetowych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, uczestnikami projektów, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa,	2027	2028

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					psychicznego, - profilaktyki zdrowotnej.	rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką zdrowia i infrastruktury zdrowotnej, „Zdrowa Przyszłość. Ramy strategiczne rozwoju systemu ochrony zdrowia na lata 2021-27 z perspektywą do 2030 r.”, Mapa potrzeb zdrowotnych dla Małopolan https://basiw.mz.gov.pl/mapy-informacje/ , dane GUS, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itd.		
18	Wsparcie Funduszy	Celem badania jest ocena	przekrojowe	Ewaluacja wynika z potrzeb	Ewaluacja co do zasady będzie miała charakter	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w	2028	2028

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
	Europejskich dla Małopolski 2021-2027 na rozwój społeczeństwa informacyjnego i rozwój cyfrowy	poprawy jakości i zwiększenia dostępności e-usług i e-zasobów dla mieszkańców regionu (e-administracja, e-kultura, cyberbezpieczeństwo)		informacyjnych IZ FEM 2021-2027, by skutecznie wdrożyć zaplanowane działania z zakresu szeroko pojętej cyfryzacji. Wpływ PS 2021-2027 na rozwój społeczeństwa informacyjnego i rozwój cyfrowy będzie kluczowy w celu wyciągnięcia wniosków dla programowania kolejnej perspektywy finansowej, w której cyfryzacja będzie miała jeszcze większe znaczenie.	przekrojowy, co oznacza, że będzie obejmować te działania przewidziane w ramach FEM 2021-2027, które dotyczą szeroko pojętej cyfryzacji. Do głównych pytań badawczych należą: - W jakim stopniu działania w zakresie cyfryzacji, zrealizowane dzięki wsparciu FEM 2021-2027 przyczyniły się do poszerzenia zakresu spraw, które obywatele, w tym przedsiębiorcy, mogą załatwić drogą elektroniczną? - W jakim stopniu wsparcie cyfryzacji wpłynęło na usprawnienie pracy administracji publicznej? - W jakim stopniu wsparcie rozwiązań w zakresie e-	tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie, dobre praktyki. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych związanych z tematyką cyfryzacji, w tym badania KJE pn. <i>Wpływ PS 2021-</i>		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					kultury wpłynęło na dostępność zasobów dziedzictwa kulturowego i zwiększyło zasięg odbiorców? - W jakim stopniu realizowane projekty są interoperacyjne z krajowymi rozwiązaniami z zakresu cyfryzacji?	<i>2027 na rozwój społeczeństwa informacyjnego i rozwój cyfrowy w tym wpływ PS na realizację celów Europejskiej Agendy Cyfrowej, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, dokument pn. Principia Architektury Informacyjnej Państwa.</i>		
19	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 dla transportu	Celem ewaluacji jest analiza i ocena efektów i wpływu działań podejmowanych w ramach	2(viii), 3(ii)	Ewaluacja wynika z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów i wpływu zrealizowanych działań wspierających	Ewaluacja odpowie na co najmniej następujące pytania badawcze: 1. W jakim stopniu zwiększono dostępność transportową, w tym zapewniono połączenia do sieci TEN-T, miejsc	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z beneficjentami, przedstawicielami IZ, IP, panele eksperckie, ankietyzacja osób	2028	2028

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
		FEM 2021-2027 dla wspierania transportu miejskiego i regionalnego.		transport miejski i regionalny, by móc prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia na perspektywę finansową 2028+.	inwestycyjnych, centrów logistycznych i innych gałęzi zrównoważonego transportu oraz polepszono stan układu drogowego w regionie? 2. W jakim stopniu w wyniku zrealizowanych inwestycji doszło do rezygnacji mieszkańców Małopolski ze środków transportu indywidualnego na rzecz zbiorowego? 3. Jak zrealizowane projekty, w tym z zakresu P+R, wpłynęły na integrację różnych środków transportu miejskiego, podmiejskiego i aglomeracyjnego?	korzystających z różnych środków transportu miejskiego, podmiejskiego i aglomeracyjnego, dobre praktyki. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych i analiz związanych z tematyką transportową, w tym z perspektyw finansowych 2007-2013, 2014-2020,		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
						dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		
20	Wsparcie Funduszy Europejskich dla Małopolski 2021-2027 w obszarze turystyki, kultury i rewitalizacji	Celem badania jest ocena wpływu wsparcia FEM 2021-2027 w obszarach turystyki, kultury i rewitalizacji na rozwój społeczno-gospodarczy regionu.	4(vi), 5(ii), 5(i)	Ewaluacja wyniku z potrzeb informacyjnych IZ FEM 2021-2027 w zakresie efektów i wpływu zrealizowanych działań wspierających turystykę, kulturę i rewitalizację, by móc prawidłowo zaplanować kierunki wsparcia dla Małopolski na perspektywę finansową 2028+.	Badanie ewaluacyjne skoncentruje się na ocenie skuteczności, efektywności, spójności i unijnej wartości dodanej w związku z wdrożeniem działań w wybranych obszarach: turystyki, kultury i rewitalizacji. Ewaluacji poddane zostanie m.in.: — rozwój sektora kultury i włączenia społecznego grup zmarginalizowanych, — wzmocnienie kompetencji kulturowych mieszkańców poprzez zwiększanie	Jakościowe i ilościowe metody badawcze, w tym analiza danych zastanych, wywiady z wnioskodawcami, beneficjentami, uczestnikami projektów, przedstawicielami IZ, IP, dobre praktyki. Zakres danych: Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa,	2028	2028

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
					dostępu do oferty kulturalnej, — ochrona i udostępnianie dziedzictwa kulturowego, — wykorzystywanie endogenicznych zasobów Małopolski przy jednoczesnym stymulowaniu rozwoju turystyki na szczeblu lokalnym i regionalnym, — różnicowanie oferty turystycznej i jej dywersyfikacja terytorialna oraz wydłużenie sezonów. Przebadana zostanie komplementarność z działaniami w zakresie usług społecznie, edukacyjnie i zdrowotnie aktywizujących Małopolan.	rozporządzenia unijne, wytyczne krajowe, wyniki badań ewaluacyjnych i analiz związanych z tematyką turystyki, kultury i rewitalizacji, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane pochodzące z monitoringu FEM 2021-2027, itp.		

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
21	Badanie ex-post podsumowujące efekty wsparcia programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027	Celem badania jest dokonanie oceny podsumowujących efekty wdrażania FEM 2021-2027.	przekrojowe	Badanie obowiązkowe, wynikające z Wytycznych dotyczących ewaluacji polityki spójności na lata 2021-2027.	Ewaluacja ex-post FEM 2021-2027 odpowie na pytania, jaka była efektywność, skuteczność, użyteczność, trwałość oraz unijna wartość dodana efektów wdrażania FEM 2021-2027. Wnioski wyciągnięte z ewaluacji posłużą do przygotowania rekomendacji na perspektywę finansową 2028+. W miarę potrzeb zostaną wykorzystane także ewaluacje wpływu, zrealizowane w poprzednich perspektywach finansowych, w celu ukazania długofalowego wpływu wsparcia Unii Europejskiej na rozwój Małopolski i poziom życia Małopolan.	Badanie będzie miało formę metaewaluacji. Tam, gdzie uzasadnione zostaną dodatkowo wykorzystane jakościowe i ilościowe metody badawcze, m.in. w celu aktualizacji oceny efektów wdrażania. Zakres danych: Wyniki przeprowadzonych badań ewaluacyjnych, Dane IGA, dane CST 2021, dane wtórne i pierwotne pozyskane w toku badania, dokumentacja programowa, konkursowa, projektowa, dane pochodzące ze statystyki publicznej, dane	2028	2029

Lp.	Tytuł badania	Główny cel ewaluacji	Powiązanie z CP/ CS ¹⁰	Uzasadnienie podjęcia badania	Główne pytania/zagadnienia badawcze	Zarys metodyki i zakres danych	Rozpoczęcie badania	Zakończenie badania
						pochozące z monitoringu FEM 2021-2027 , itp.		

Lista CP/CS objęta badaniami ewaluacyjnymi w ramach Planu Ewaluacji

CP1(i) rozwijanie i wzmacnianie zdolności badawczych i innowacyjnych oraz wykorzystywanie zaawansowanych technologii

CP1(ii) czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych,

CP1(iii) wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne

CP2(i) wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych

CP2(ii) wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju

CP2(iv) wspieranie przystosowania się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego

CP2(v) wspieranie dostępu do wody oraz zrównoważonej gospodarki wodnej

CP2(vi) wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej

CP2(vii) wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia

CP2(viii) wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej

CP3(ii) rozwój i udoskonalanie zrównoważonej, odpornej na zmiany klimatu, inteligentnej i intermodalnej mobilności na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym, w tym poprawę dostępu do TEN-T oraz mobilności transgranicznej

CP4(a) poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych

CP4(c) wspieranie zrównoważonego pod względem płci uczestnictwa w rynku pracy, równych warunków pracy oraz lepszej równowagi między życiem zawodowym a prywatnym, w tym poprzez dostęp do przystępnej cenowo opieki nad dziećmi i osobami wymagającymi wsparcia w codziennym funkcjonowaniu

CP4(d) wspieranie dostosowania pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców do zmian, wspieranie aktywnego i zdrowego starzenia się oraz zdrowego i dobrze dostosowanego środowiska pracy, które uwzględnia zagrożenia dla zdrowia

CP4(f) wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie

CP4(g) wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowej

CP4(h) wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji

CP4(i) wspieranie integracji społeczno-gospodarczej obywateli państw trzecich, w tym migrantów

CP4(j) wspieranie integracji społeczno-gospodarczej społeczności marginalizowanych, takich jak Romowie

CP4(k) zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej; modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji; poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej

CP4(l) wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci

CP4(ii) poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online

CP4(iii) wspieranie włączenia społeczno-gospodarczego społeczności marginalizowanych, gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz grup w niekorzystnej sytuacji, w tym osób o szczególnych potrzebach, dzięki zintegrowanym działaniom obejmującym usługi mieszkaniowe i usługi społeczne

CP4(v) zapewnianie równego dostępu do opieki zdrowotnej i wspieranie odporności systemów opieki zdrowotnej, w tym podstawowej opieki zdrowotnej, oraz wspieranie przechodzenia od opieki instytucjonalnej do opieki rodzinnej i środowiskowej.

CP4(vi) wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych

CP5(i) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich

CP5(ii) wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie

FST CP6.I (Działanie FEMP.08.10 Gospodarka obiegu zamkniętego)