



Raport z wypełnienia przez Województwo Małopolskie
warunku podstawowego pn.

**Dobre zarządzanie krajową lub regionalną strategią
inteligentnej specjalizacji**

w ramach Celu Polityki 1 *Bardziej inteligentna Europa dzięki
wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji
gospodarczej* w ramach Polityki Spójności 2021-2027

Wprowadzenie

Raport przedstawia **osiągnięcia Województwa Małopolskiego w zakresie realizacji warunku podstawowego 1.1 dotyczącego efektywnego zarządzania strategią inteligentnej specjalizacji w roku 2025**. Dokument ma na celu nie tylko potwierdzenie zgodności z wymaganiami programowymi, ale również dostarczenie informacji o postępach w realizacji celów oraz monitorowaniu działań w odniesieniu do kryteriów określonych w Regionalnej Strategii Innowacji.



Kryterium 1

Aktualna analiza wyzwań związanych z upowszechnianiem innowacji oraz cyfryzacją



- Kontynuowano strukturyzację siedmiu Małopolskich Inteligentnych Specjalizacji do modelu czterech **Małopolskich Platform Specjalizacyjnych (MPS)**, doprecyzowując ich funkcje i przygotowując pełne wdrożenie PPO w nowym cyklu;
- Uczestniczono w inicjatywie **S3 Community of Practice – Targeted Assignments**, co umożliwiło ekspercką weryfikację koncepcji małopolskiego PPO oraz analizę wyzwań w obszarze upowszechniania innowacji i cyfryzacji;
- Otrzymano rekomendacje z raportu ***Enhancing Entrepreneurial Discovery: Advancing Smart Specialisation and Ecosystem Development in Małopolska***, potwierdzające zasadność działań oraz wskazujące na konieczność większej elastyczności MPS i silniejszego włączenia klastrów w realizację PPO;
- **Zwiększono alokację w działaniu 6.28**, wzmacniając kompetencje cyfrowe młodzieży i ofertę edukacyjną instytucji nauki;
- Zrealizowano działania współpracy: **dwa Regionalne Fora IS** oraz wizytę studyjną w Narodowym Centrum Badań Jądrowych;

Kryterium 1 c.d.

Aktualna analiza wyzwań związanych z upowszechnianiem innowacji oraz cyfryzacją

- Zrealizowano analizę wskaźnikową **MIS a dyscypliny naukowe** identyfikując 109 powiązań nauki z gospodarką i silny potencjał B+R w technologiach inteligentnych i zrównoważonych;
- **MORR zrealizował kluczowe** badania:
 - AI w małopolskich firmach – niski poziom wdrożeń, bariery kompetencyjne i kosztowe;
 - Kompetencje cyfrowe 55+ – rosnące ryzyko wykluczenia cyfrowego seniorów”;
- Przeprowadzono **ewaluację wdrażania RSI WM 2020**, analizując rozwój społeczeństwa informacyjnego i jego wpływ na regionalną innowacyjność.



Kryterium 2

Istnienie właściwej regionalnej lub krajowej instytucji lub podmiotu odpowiedzialnego za zarządzanie strategią inteligentnej specjalizacji

W Urzędzie Marszałkowskim Województwa Małopolskiego (UMWM) funkcjonują dedykowane zespoły o charakterze operacyjnym, odpowiedzialne za zarządzanie RIS3 oraz MIS:

- **Zespół ds. Zarządzania Inteligentnymi Specjalizacjami (SG.VI)**
- **Zespół ds. Rozwoju Innowacyjności (SG. VII)**

Zadania dla Zespołu SG.VI. i SG.VII zostały zaktualizowane w **Zarządzeniu Nr 94/2025 Marszałka Województwa Małopolskiego z dnia 4 czerwca 2025 r.** w sprawie podziału na wewnętrzne komórki organizacyjne oraz szczegółowego zakresu działania Departamentu Nadzoru Właścicielskiego i Gospodarki Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego.

Struktura RIS3 w 2025 r. była wspierana przez kluczowe **gremia doradcze i współpracujące**, w tym: Małopolską Radę Innowacji, Radę ds. Społeczeństwa Informacyjnego, Komisję Wspólną Samorządów Terytorialnych i Gospodarczych Małopolski, Małopolską Radę Biznesu, Radę ds. Sukcesji i Transferu Biznesu, Radę ds. Sektora Kosmicznego, Regionalną Grupę ds. Technologii Wodorowych oraz Śląsko-Małopolską Dolinę Wodorową.

Małopolska aktywnie uczestniczyła w **Regionalnym Forum Inteligentnych Specjalizacji** (Kraków i Łódź), wzmacniając wymianę doświadczeń i współpracę międzyregionalną.

Funkcjonowanie struktury zostało dostosowane do najlepszych praktyk europejskich i zapewnia skuteczne wypełnianie warunku podstawowego 1.1.



Kryterium 3

Narzędzia monitorowania i ewaluacji w celu pomiaru realizacji celów strategii

- Zrealizowano **ewaluację ex-post RSI WM 2020**, obejmującą ocenę skuteczności wdrażania, użyteczności interwencji oraz trwałości efektów wpływających na regionalną innowacyjność. Zastosowano metody ilościowe i jakościowe; publikacja wyników planowana jest na grudzień 2025;
- Utrzymano kluczową rolę **aneksów specjalizacyjnych** jako narzędzia bieżącego monitoringu MIS. Zaplanowano ich aktualizacje w 2025 r. dla platform Life Science oraz Energia zrównoważona i przemysł, z uwzględnieniem powiązań międzysektorowych i trendów cyfryzacji;
- Aneksy – opracowywane w logice **łańcuchów wartości** – wspierają analizę potencjałów technologicznych, dynamiki branż i synergii między platformami oraz stanowią ważne źródło danych dla procesów oceny i planowania strategicznego;
- Kontynuowano rozwój **systemu monitoringu strategii** w oparciu o trzy filary opisane w RIS3, z wykorzystaniem danych statystycznych i wskaźników rezultatów generowanych w ramach projektu FEM;
- W wymiarze edukacyjnym monitoring realizowano w ramach projektu **SKIMLLL (KPO)**, rozwijając repozytorium badań dotyczących kwalifikacji, rynku pracy, kompetencji i uczenia się przez całe życie. Baza (ponad 500 rekordów) została uporządkowana, skategoryzowana i udostępniona do wykorzystania w przekroju MIS.



Kryterium 4

Funkcjonowanie współpracy z zainteresowanymi stronami (Proces Przedsiębiorczego Odkrywania)



- Przygotowano i uruchomiono **Małopolskie Platformy Specjalizacyjne (MPS)** zgodnie z modelem wypracowanym w 2024 r. Dokument „Założenia i model procesu przedsiębiorczego odkrywania” stanowił podstawę działań i kierunków rozwoju PPO;
- Wybrano operatorów dla dwóch Platform: **„Zdrowe społeczeństwo” oraz „Zrównoważona energia i przemysł”**. Pozostałe dwie Platformy – „Dostępne usługi i komfort życia” oraz „Zaawansowane materiały, procesy i urządzenia” – rozpoczną aktywność na początku 2026 r. po powtórzonym przetargu;
- Operatorzy uruchomionych Platform rozpoczęli **działania animacyjne**: wybór animatorów, opracowanie regulaminów i planów działania, aktualizacja Regionalnych Baz Wiedzy, integracja pierwszych grup interesariuszy (co najmniej 10 podmiotów), przygotowanie Forum dialogu MPS i Smart Lab. Przygotowane zostały pierwsze kluczowe opracowania w ramach działań - aneks, BTR i raporty z wywiadów IDI.
- Współpraca w ramach PPO jest procesem przenikającym inne obszary strategii – zarówno lokalnie, jak i międzynarodowo – wspierając angażowanie interesariuszy w inicjatywy takie jak Inicjatywa Awangarda, Hydrogen Europe czy sieci ERRIN.

Kryterium 4 c.d.

Funkcjonowanie współpracy z zainteresowanymi stronami (Proces Przedsiębiorczego Odkrywania)



- W listopadzie-grudniu 2025 r. zorganizowano **spotkania informacyjno-komunikacyjne PPO w sześciu miastach regionu**, aby zwiększyć świadomość i zachęcić podmioty do udziału w Platformach (Oświęcim, Miechów, Tarnów, Nowy Sącz, Nowy Targ, Kraków);

Kryterium 5

Działania mające na celu poprawę krajowych lub regionalnych systemów badań i innowacji, w stosownych przypadkach

Projekty i wsparcie innowacji:

- **98 rozpoczętych projektów** w ramach CP 1 (49 CP1.I, 13 CP1.II, 36 CP1.III);
- **21 projektów B+R** przedsiębiorstw i 32 bony na innowacje dla MŚP;
- **7 projektów własnych WM:** SPIN – Centra Transferu Wiedzy, Zarządzanie regionalną inteligentną specjalizacją i procesem przedsiębiorczego odkrywania, Zintegrowany System Informatyczny, System komunikacji teletechnicznej Województwa Małopolskiego, Wdrożenie elektronicznego zarządzania dokumentacją w podmiotach zależnych od Województwa Małopolskiego, Rozwój Regionalnego Systemu Biuletynów Informacji Publicznej w Małopolsce, Bezpieczny Urząd.

Umiędzynarodowienie i promocja:

- „Business in Małopolska. Together for Future” – wsparcie MŚP i inwestorów;
- Konferencje TECH-ON! i Innowacyjna Małopolska, magazyn „Business in Małopolska”.

Status i wyróżnienia:

- Utrzymanie tytułu Regionalnej Doliny Innowacji (RIV);
- Nagrody: Lider Inteligentnego Rozwoju, Polska Nagroda Inteligentnego Rozwoju (SPIN), III miejsce Innowacyjny Samorząd.



Kryterium 6

Działania wspierającą transformację przemysłową

Gospodarka o Obiegu Zamkniętym (GOZ):

- Portal GOZ (start: grudzień 2025) oraz Miniserwis „GOZ dla Małopolski”;
- Konkurs GOZ Lider Małopolski – promocja dobrych praktyk wśród firm, szkół i NGO.

Fundusze Europejskie – wsparcie transformacji:

- Priorytet 2: rozwój systemu gospodarki odpadami, zielonej i niebieskiej infrastruktury, rekultywacja terenów (45 wniosków);
- Priorytet 8: transformacja energetyczna i transportowa, gospodarka cyrkularna, sprawiedliwa transformacja Małopolski Zachodniej (148 wniosków);
- Środki: 298,8 mln € (253,98 mln € z Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji).

Innowacje i kompetencje:

- Hackathon dla Małopolski – II edycja w czerwcu 2025 r., III edycja w listopadzie 2025 r.;
- Program „Pomysł na biznes” – 2 edycje w Krakowie i Tarnowie, 22 uczestników;
- Platforma Prize Charger „Wodór – energia przyszłości” – wydarzenie edukacyjno-turniejowe, 18 listopada 2025, AGH Kraków.



Kryterium 7

Środki służące zacieśnianiu współpracy z partnerami spoza danego państwa członkowskiego w obszarach priorytetowych wspieranych w ramach strategii inteligentnej specjalizacji



Inicjatywy i wydarzenia międzynarodowe:

- **Inicjatywa Awangarda** – członek Zarządu, High-Level Directors Meeting w Małopolsce (czerwiec 2025);
- **Connecting Hydrogen Europe (Madryt)** – kontakty B2B, współpraca technologiczna i inwestycyjna;
- **S3 Conference 2025 (17–19 czerwca)** – wymiana doświadczeń, projekty międzyregionalne w obszarach zielonej transformacji i innowacji przemysłowej.

Technologie wodorowe i innowacje przemysłowe:

- **Europejski Tydzień Wodorowy (Bruksela, 29.09–3.10)** – Małopolska jako mecenas, panele B2B i High-Level Policy Conference;
- **Hydrogen Europe** – nowe członkostwo, dostęp do analiz, narzędzi eksperckich i filaru regionalnego (współpraca z Czechami, Holandią, Francją, Niemcami, Hiszpanią, Norwegią);
- **Projekt pilotażowe HYDRO-COMP** – standaryzacja przesyłu i przechowywania wodoru, koordynacja Małopolski.

Efekt działań:

- Wzmocnienie współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej;
- Budowanie konsorcjów projektowych i sieci kontaktów;
- Promocja Małopolski jako aktywnego partnera w europejskim ekosystemie innowacji i technologii wodorowych.

Podsumowanie



Województwo Małopolskie w 2025 roku skutecznie realizowało działania w ramach warunku podstawowego 1.1 „**Dobre zarządzanie krajową lub regionalną strategią inteligentnej specjalizacji**”.

Utworzono i rozwijano **Małopolskie Platformy Specjalizacyjne**, wspierając współpracę przedsiębiorców, instytucji naukowych i samorządów oraz monitorując postępy w zakresie innowacji i cyfryzacji.

Realizowano liczne **projekty B+R**, programy wsparcia przedsiębiorczości oraz inicjatywy transformacji przemysłowej i zielonej gospodarki.

Region aktywnie uczestniczył w **międzynarodowych inicjatywach**, w tym Hydrogen Europe, Inicjatywie Awangarda i projektach HYDRO-COMP, co pozwoliło na rozwój sieci kontaktów, konsorcjów projektowych i promocję Małopolski w **europejskim ekosystemie innowacji**.

W efekcie wszystkie **działania potwierdziły spełnienie warunku podstawowego 1.1 i wzmocniły pozycję regionu jako aktywnego lidera inteligentnej transformacji gospodarczej**.